



# MBA 大师

# 管综写作历年真题 范文集

2006 年—2022 年（论证有效性分析+论说文）

作者：MBA 大师写作教研组

# MBA大师

各大应用商店搜索 MBA 大师获取免费海量课程

关注 MBA 大师微信公众号获取海量备考资讯

本范文集范文版权归 MBA 大师所有，请勿洗稿，盗版必究  
范文集中范文均由 MBA 大师薛睿、船长等老师书写

亲爱的同学：

您好，写作因总分 65 分和能够快速提分，一直是管理类联考中科目中性价比最高的科目，但是大部分同学因为文字功底、职场生活书写文章较少等缘故，在写作学习上存在一定的困难。

鉴于此，我们将历年真题进行逐一校对，并且将精美范文附录而上，借以帮助同学们能够在写作的学习上添砖加瓦。

现将本范文集的摘录原则、学习方法等告知如下：

本范文集摘录了 2006 年 1 月至 2022 年 1 月管理类联考综合中文写作科目的真题，一些过早年份、10 月在职考试等部分参考意义不大的范文并没有进行选录，同学如若能够将选录真题和范文掌握，联考写作将如鱼得水。

本范文集的范文均由 MBA 大师的写作老师书写且，95% 以上都是薛睿老师和船长老师亲自书写，以求用最好的范文帮助同学。当然薛睿老师和船长部分范文具有一定的文采，且用词较为对仗与华丽，这对部分文字功底较薄弱的同学在临摹上会造成一定困扰，但是范文的意义并非临摹这一种，希望各位同学结合自己的文字功底，对简单的范文能够进行临摹学习，对有一定文采的范文进行积累背诵，学会将华丽的句子、精彩的段落为我所用，将范文效率最大化。

本范文集的真题、范文都是经过精心校对的，但是因时间仓促，在整合过程中难免会有一些纰漏，还希望各位及时斧正。MBA 大师力争将最好的课程、资料、服务提供给同学，用我们专业的内容、良心的服务助力每一位同学实现自己的梦想。

MBA 大师写作教研组

2022 年 11 月



## 目录

2006 年 1 月管综写作真题（空客订单+和尚挑水） .....	1
2007 年 1 月管综写作真题（经济学家+南极司各脱） .....	3
2008 年 1 月管综写作真题（中医西医+原则与原则上） .....	6
2009 年 1 月管综写作真题（知识无用+三鹿奶粉） .....	9
2009 年 10 月管综写作真题（民主集中+牦牛与狼） .....	11
2010 年 1 月管综写作真题（世界是平的+追求真理） .....	16
2011 年 1 月管综写作真题（股市赚钱+拔尖冒尖） .....	18
2012 年 1 月管综写作真题（气候问题+逐臭之习） .....	21
2013 年 1 月管综写作真题（文化影响力+合作与竞争） .....	23
2014 年 1 月管综写作真题（企业监督+孔雀尾巴） .....	27
2015 年 1 月管综写作真题（生产过剩+富与仁） .....	31
2016 年 1 月管综写作真题（大学生就业+多样性与一致性） .....	34
2017 年 1 月管综写作真题（人性本恶+保守与创新） .....	38
2018 年 1 月管综写作真题（物质与精神+人工智能） .....	40
2019 年 1 月管综写作真题（选择越多越痛苦+论辩） .....	43
2020 年 1 月管综写作真题（冬奥会+挑战者号） .....	45
2021 年 1 月管综写作真题（眼见未必为实+道德教育与科学教育） .....	48
2022 年 1 月管综写作真题（默默奉献无法成为道德精神+鸟儿飞行） .....	51



## 2006 年 1 月管综写作真题（空客订单+和尚挑水）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

在全球 9 家航空公司的 140 份订单得到确认后，世界最大的民用飞机制造商之一——空中客车公司 2005 年 10 月 6 日宣布，将在全球正式启动其全新的 A350 远程客机项目。中国、俄罗斯等国作为合作伙伴，也被邀请参与 A350 飞机的研发与生产过程，其中，中国将承担 A350 飞机 5% 的设计和制造工作。

这意味着未来空中客车公司每销售 100 架 A350 飞机，就将有 5 架由中国制造。这表明中国经过多年艰苦的努力，民用飞机研发与制造能力得到了系统的提升，获得了国际同行的认可；这也标志着中国已经可以在航空器设计与制造领域参与全球竞争，并占有一席之地。由此可以看出，在经济全球化的时代，参与国际合作将带来双赢的结果，这也是提高我国技术水平和产业国际竞争力的必由之路。

57、根据以下材料，围绕企业管理写一篇论说文，题目自拟，700 字左右。

两个和尚分别住在东西两座相邻的山上的寺庙里。两山之间有一条清澈的小溪。这两个和尚，每天都在同一时间下山去溪边挑够一天用的水。久而久之，他们就成为好朋友了。光阴如梭，日复一日，不知不觉已经过了三年。有一天，东山和尚没有下山挑水，西山的和尚没有在意：“他大概睡过头了。”哪知第二天，东山的和尚还是没有下山挑水；第三天，第四天也是如此；过了十天，东山的和尚还是没有下山担水。西山的和尚担心起来：“我的朋友一定是生病了，我应该过去拜访他，看是否有什么事情能够帮上忙。”于是他爬上了东山，去探望他的老朋友。到达东山的寺庙，西山的和尚看到他的老友正在庙前打太极拳，一点也不像十天没喝水的样子。他好奇地问：“你已经十天都没有下山挑水了，难道你已经修炼到可以不用喝水就能生存的境界了吗？”东山的和尚笑笑，带着他走到寺庙后院，指着一口井说：“这三年来，我每天做完功课后，都会抽空挖这口井。如今终于挖出水来了，我就不必再下山挑水啦。”西山和尚不以为然：“挖井花费

的力气远远甚于担水，你又何必多此一举呢？”

### 【论效参考范文】

5%的工作能证明我国航空实力的提高吗？

纵观该文章，笔者通过论述我国参与 A350 飞机的研发，得出了“我国民用飞机研发水平提升了”等一系列相关结论。但是该论证过程存在几点缺陷，现分析如下：

首先，文中从 5%的 A350 飞机由中国设计，推出每 100 架 A350 飞机就有 5 架由中国制造，犯了混淆概念的错误。飞机 5%的设计工作，和飞机制造数量的 5%是截然不同的两个概念，好比如说中国完成的这 5%设计可能只是飞机的某些非核心部件，比如说起落架，轮胎，飞机内饰等等，而未必涉及发动机，导航系统等核心部件，这和制造 5 架完整的飞机，显然是不能等同的。

其次，文中从承担 5%的工作推出中国的研发与制造能力得到整体提升，获得同行的认可，这一推断存在缺陷。如果参与的 5%的工作仅仅是不涉及核心技术的普通工作，例如飞机外壳设计，飞机零件生产，并不需要太高的技术水平，参与这部分工作并不能推出民用飞机整体研发与制造能力的提升。

再次，民用飞机只是航空器的一个子集，除民用飞机以外还有很多其他种类的航空器，比如说航天飞机，直升机，战斗机等等，它们与制造民用飞机所需的技术水平有很大不同。所以即使有了民用飞机的研发制造能力，也不见得能够在航空器领域参与全球竞争。文中在此犯了以偏概全的错误。

最后，由参与 A350 飞机的设计和制造推断出国际合作将带来双赢结果，从而进一步得出国际合作是提高我国技术水平和产业国际竞争力的必由之路，该推论犯了推理不当的错误。国际合作只是提高我国技术水平和产业竞争力的一个方式，除此之外还可通过人才引进，自主研发创新等其他方法来提高我国的技术和产业国际竞争力。提高技术水平和国际竞争力并非只能通过国际项目合作来实现，因此该结论是有失偏颇的。

综上所述，材料由“承担 5%的设计制造工作”得出一系列结论值得商榷。

### 【论说文参考范文】

以远见铸就未来

东山和尚功课之余抽空挖井，虽然付出了一时的辛苦但是收获到了未来不再挑水的便利，而西山和尚虽图一时之便，但是却只能日复一日年复一年地辛苦劳作，为何两者差距如此巨大？原因就在于东山和尚的远见之能，因为远见铸就未来。

远见为船，君子行远而成器。没有远见的事业，就如同没有黎明的黑夜，昏暗而不见未来的光明。遥想大禹治水，并非单单地治理河流，而其定赋税，通车行，治蛮夷，化天下，

九州同，四海会，为未来夏朝打下百年基业；姜太公重教化，制法令，将中华民族从茹毛饮血的落后时代变成了仁义礼智信的礼仪之邦，这一功绩不但为周朝奠定近八百年的政权，而且其为中华民族奠定了千年的基底。他们都有一颗远见之心，在成就了自己的同时也成就了一个民族。

远见为桨，团体行稳而致远。没有远见的团体，如同没有导航的出行，杂乱而不见未来的希望。一条红船，一支队伍，一份初心，中国共产党从无到有，从弱到强，他们从建立之初就心怀天下之远见，建立新中国、改革开放、一带一路走向世界，他们看得见未来的中国，脱贫致富、全面小康、生态文明、他们看得见未来的中华民族。反观国民党，在抗战胜利后大肆贪污腐败搞特权，他们被眼前的利益所迷惑，最终他们被人民抛弃，被社会抛弃，被民族抛弃。

远见为帆，民族长存而永立。没有远见的民族，如同没有春天的寒冬，冷酷而不见未来的复兴。中华民族，早在几千年前就有了天下大同的伟大远见，我们以礼待人，以诚为人，不为了一己之私而损人之利。四大文明古国，中华至今屹立，其余全部半道夭折，这不是没有理由，我们不但看见了现在的自己，更看见了未来的世界。反观一些民族，为了自己的一己之私贸然违背国际誓约，公然向他人展开战争或者经济制裁，他们只能看见自己的蝇头小利而看不见世界人民一道的美好未来。

远见是一种能力，更多的是一种境界，这种境界眼界狭隘者不会有，而眼界开阔者终会以其成就一番伟业！

注：(06年的考试仅针对MBA考生(当年联考还没有加入MPAcc等科目),所以必须围绕企业管理的行文要求在以后的考试中不会复现。为了给未来的考试提供更多的参考价值，范文选择了更广泛的角度，而并未仅限于企业管理。)

## 2007年1月管综写作真题（经济学家+南极司各脱）

四、写作：第56~57小题，共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇600字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

每年的诺贝尔奖，特别是诺贝尔经济学奖公布后，都会在中国引起很大反响。诺贝尔经济学奖的得主是当之无愧的真正的经济学家。他们的研究成果都经过了实践的检验，为人类社会发展，特别是经济发展做出了杰出的贡献。

每当看到诺贝尔经济学奖被西方人包揽，很多国人在羡慕之余，更期盼中国人有朝一日能够得到这一奖项。然而，我们不得不面对的现状却是，中国的经济学还远远没有走到经济科学的门口，中国真正意义上的经济学家，最多不超过 5 个。

真正的经济学家需要坚持理性的精神。马克思·韦伯说：现代化的核心精神就是理性化，没有理性主义就不可能有现代化。中国的经济学要向现代科学方向发展，必须把理性主义作为基本的框架。而中国经济学界太热闹了，什么人都可以说自己是个经济学家，什么问题他们都敢谈。有的经济学家今天评股市，明天讲汇率，争论不休，莫衷一是。有的经济学家热衷于担任一些大型公司的董事，或在电视上频频上镜，怎么可能做严肃的经济学研究？

经济学和物理学、数学一样，所讨论的都是非常专业化的问题。只有远离现实的诱惑，潜心于书斋，认真钻研学问，才可能成为真正意义上的经济学家，中国经济学家离这个境界太远了。在中国的经济学家中，你能找到为不同产业代言的人，西方从事经济学研究最优秀的人不是这样的，这样的人在西方只能受投资银行的雇用，从事产业经济学的研究。

一个真正的经济学家，首先要把经济学当作一门科学来对待，必须保证学术研究的独立性和严肃性，必须保持与“官场”和“商场”的距离，否则，不可能在经济学领域做出独立的研究成果。

说“中国真正意义上的经济学家，最多不超过 5 个”，听起来刻薄，但只要去看一看国际上经济学界那些最重要的学术刊物，有多少文章是来自中国国内的经济学家，就会知道这还是比较客观和宽容的一种评价。

**57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。**

电影《南极的司各脱》描写英国探险家司各脱上校到南极探险的故事。司各脱历经艰辛，终于到达南极，却在归途中不幸冻死了。在影片开头，有人问司各脱：“你为什么不能放弃探险的生涯？”他回答：“留下第一个脚印的魅力。”司各脱为留下第一个脚印付出了生命的代价。

#### **【论效参考范文】**

中国的经济学家真的不超过 5 个吗？

材料通过对中国经济学家的研究方向以及研究内容进行一系列的分析论证,得出了中国经济学家不超过 5 个的结论,但是此结论在推理过程中犯了诸多的逻辑错误,现分析如下:

首先,材料认为中国的经济学界太热闹了,从而得出这些人无法严肃地做经济学研究的结论。此处的推理过程存在不当,股市、汇率本来就是经济学的重要分支之一,评股市、讲汇率也是对经济学的一种研究,所以得出这些人无法严肃做经济学研究的推理过程存在不妥。

其次,材料用物理学和数学做类比,推出经济学只有远离现实潜心书斋才能成为真正意义上的经济学家。此处的推理犯了类比不当的错误,经济学有和数学物理类似的理论性知识,但是还有一大部分的内容需要结合社会现实的经济情况来研究,因为社会现实的经济走势和发展趋势无不是经济学重要的范畴,要是一味地远离现实那么也很难研究出有用的成果。

再次,材料还认为真正的经济学家需要保证学术研究的独立性和严肃性,必须和官场、商场保持距离否则不可能做出独立的研究成果。此处的论证更是站不住脚,因为官场决定着市场经济的大走线,大趋势,而商场决定着市场经济的活力与健康程度,很多经济学的分支就是建立在这两者之上的,所以,接触商场和官场不见得做不出独立的研究成果。

最后,文章认为在国际期刊上没有看到国内经济学家的文章,从而推出中国真正意义上的经济学家不超过 5 个的结论更是犯了强加因果的错误,经济学是一个复杂而庞大的学科,不是所有的研究成果都可以以论文的形式进行发表,研究成果无法书面化的经济学家难道就不是经济学家了吗?

综上所述,材料认为中国经济学家不超过 5 个的结论是站不住脚的,其结论的有效性还有待进一步的论证。

### 【论说文参考范文】

#### 忠于理想, 勇于实现

伟大的事业需要“忠于理想,勇于实现”。司各脱为了自己在南极留下第一个脚印的理想,无所畏惧最终勇于实现。这激励我们,在这波澜壮阔的新时代中,在这别开生面的新格局中,在这曙光已现的新前景中,需要我们向司各脱学习,忠于理想而勇于实现!

理想的路上勇于奋进,我们需要坚定理想永不动摇。没有理想的生活,犹如没有牵引的风筝,没有梦想的生命,犹如没有清泉的小鱼。“理想是点燃生命的星星之火,它曾支撑华夏千千万万热血儿女浴血奋战,挽狂澜于既倒,扶大厦之将倾;它曾带领新中国四千万万人口,白手起家艰苦奋斗换来旧貌变新颜。它也曾揭开改革大幕,让中国人民与世界人民一道在这世界历史舞台上大放光辉。它终会让中国摆脱贫困走向复兴,因为我们坚定理想从未动

摇！

理想的路上勇于奋进，我们需要面对困难永不退缩。历史的车轮滚滚向前，时代潮流浩浩荡荡。建国初期，面对世界强国的挑战，我们是忍气吞声以后都低人一等还是正面面对以后永远都扬眉吐气？我们选择了后者，千万热血儿女投入到了抗美援朝的爱国战争之中，即便流血牺牲也在所不惜，即使国家一穷二白倒退十年也无所畏惧，我们面对困难永不退缩。逢山开路、遇水架桥，在忠于理想的路上没有什么值得我们去畏惧和胆怯。

理想的路上勇于奋进，需要我们以理想为帆、以勇气为桨。大江奔流永无止境，大浪淘沙沉者为金，大国之梦奋勇而进。40 年的改革开放，40 年的洗礼，中国梦已经初具规模，但是现在的我们走到了改革的深水区，民族复兴走到了关键一程，犹如河过峡口、风过隘口、山登半腰，正值紧要之时，所以更不能动摇理想放弃勇进，我们需要将两者紧密结合，以理想为指导，以勇进为步伐，大步流星无所畏惧地去迎接新的未来。

司各脱为了自己的理想奉献出了自己的生命，这种精神值得我们学习，在成功的路上我们会遇见各种各样的艰难险阻，我们也需要学习司各脱的精神，忠于理想，勇于实现！

## 2008 年 1 月管综写作真题（中医西医+原则与原则上）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

甲：有人以中医不为西方人普遍接受为由，否定中医的科学性，我不赞同。西方人普遍不能接受中医是因为他们不理解中国的传统文化。

乙：西医是以科学研究为根据的，科学研究的对象是普适的自然规律。因此，科学没有国界，科学的发展不受民族或文化因素的影响。把中医的科学地位归咎于西方科学界不认可中国文化，是荒唐的。

甲：“科学没有国界”是一个广为流传的谬误。如果科学真的没有国界，为什么外国制药公司会诉讼中国企业侵犯其知识产权呢？

乙：从科学角度讲，现代医学以生物学为基础，而生物学建立在物理、化学等学科基础之上。中医不以这些学科为基础，因此它与科学不兼容，只能说是伪科学。

甲：中医在中国有几千年的历史，治好了很多人，怎么能说它是伪科学呢？人们为什么崇尚科学，是因为科学对人类有用。既然中医对人类有用，凭什么说它不是科学？西医自然有长于中医的地方，中医也有长于西医之处。中医体现了对人体完整系统的把握，整体观念、系统思维，就是西医所欠缺的。

乙：我去医院看西医，人家用现代科技手段从头到脚给我检查一遍，怎么没有整体观念、系统思维呢？中医在中国居于主导地位的时候，中国人的平均寿命只有三十岁左右，现代中国人平均寿命七十岁左右，完全拜现代医学之赐。

57. “原则”就是规矩，就是准绳。而在日常生活和工作中，常见的表达方式是：“原则上……但是……”。

请以“原则”与“原则上”为议题，写一篇论说文，题目自拟，约700字左右。

### 【论效参考范文】

#### 中医难道真的不科学吗？

本文对甲乙双方关于中医、西医科学性及其西方人不接受中医的原因等进行了讨论，各自都有其有失偏颇的地方。具体有以下几点原因：

首先，乙由“科学研究的对象是普遍的自然规律”推出“科学的发展不受民族或文化因素的影响。”犯了不当推理的错误。科学研究的对象是客观存在的，但是对科学研究的人或者研究过程是会受到民族和文化影响的。所以上述论述有待商榷。

其次，甲由“外国制药公司起诉中国企业，侵犯其知识产权”推出“科学有国界”，犯了混淆概念的错误。科学是指人们所发现的为全人类共享的客观规律，并不受国界限制。而知识产权属于个人或者机构的研发成果，这两者完全不同，外国公司维护它通过科学开发出的知识产权，并不等于科学本身不能为世界所用，所以不能得出科学有国界的结论。

其次，甲认为科学对人类有用，中医对人类也有用，进而推出中医是科学，此处犯了混淆充分必要条件的错误。科学对人类有用，但对人类有用的不一定是科学。比如音乐、美术对人类艺术文化的发展有利，但它们却不是科学。所以，从科学、中医对人类有用并不能推出中医是科学。

再次，文中由“中医不以物理化学为基础”推出“中医是伪科学”的推理犯了非黑即白的逻辑错误。因为以“科学为基础”和“与科学不兼容”并不是非此即彼的矛盾命题。世界上有很多不以物理、化学为基础的学科，例如：哲学、文学、音乐、美学等，并不能说这些学科与科学不兼容，显然更不能说它们是伪科学。所以文中认为中医是伪科学的推论有待商榷。

最后，乙认为现在中国人的人均寿命比中医占主导地位时高得多，这完全是现代医学功劳，推理太过于绝对化。人均寿命也得益于很多其他因素，比如说生活居住环境改善、饮食习惯、健身运动的普及等等。现代医学只是提高人均寿命的一个方面而已，因此，难以得出完全拜西医所赐的结论。

综上所述，甲、乙俩人的辩论实则都有狡辩之嫌，其论证存在多处逻辑错误，并不能使人信服。

### 【论说文参考范文】

#### 毋让“原则上”玷污“原则”之美

正如文中所言，原则就是规矩，就是准绳，但是社会上存在大量的“原则上”。他们打着“原则是死的，人是活的”的旗帜公然为己谋私，严重破坏社会和谐与正义，面对这种行为我们需要树立“守原则，毋投机”的信念。

原则是什么？原则是一种规矩，是一种让人与人和睦相处，社会正常运行，国家富强安康的基础。原则是许衡即便口渴难耐也不吃路边无主之梨的一身正气；原则是刘胡兰面对屠刀英勇就义的大无畏精神；原则也是朱自清即便饿死也不吃美国人一口救济粮的一身傲骨；原则更是面对美国贸易战我国毫不退缩绝不低头的大国气势！正是因为有了这些原则，我们的社会才能更加健康，我们的国家才能更加向上，我们的民族才能更加自豪。

为什么要守原则而杜绝“原则上”？老子有云：“人之所畏，不可不畏。”人与人之间有各种各样的原则，社会与社会之间有各种各样的原则，同样国与国之间也有各种各样的原则，这些原则有些是约定俗成的，有些是法律规定的，我们不得不去遵守，如若不去遵守就会成为原则的破坏者，成为被唾弃者。第二次世界大战前夕，三大主战国破坏国际原则，大肆发动侵略战争，他们的行为会被后世永远唾弃。社会也需要原则，社会上总有一部分人投机取巧大肆敛财，用“原则”要求他人，却用“原则上”来开脱自己，这样的人永远会被社会正义所抛弃，永远会被钉在道德的耻辱柱上。

如何才能让社会更加遵守原则？首先是个人对原则的认知度要提高，如何提升个人对原则的认知度？就是牢牢树立按原则办事的意识，原则上虽然有些时候可能带来便利，但是其他也会带来大量的麻烦，相比较按照原则办事就会顺利和方便很多。其次是社会要加大加强对不守原则的惩戒力度，让不守原则之人寸步难行，让其不敢不守原则，这样我们的社会才能逐渐风清气正。

“原则”和“原则上”是一对反义词，但无论是个人还是社会乃至国家都只需要它正面作用，也只有这样我们才能走得更好，走得更强。

## 2009 年 1 月管综写作真题（知识无用+三鹿奶粉）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

1000 是 100 的十倍，但是当分母大到百亿的时候，作为分子的这两个数的差别就失去意义。在知识经济时代，任何人所掌握的知识，都只是沧海一粟。这使得在培养与选拔人才时，知识尺度已变得毫无意义。

现在网络技术可以使你在最短的时间内查询到你所需要的任何知识信息，有的大学毕业生因此感叹何必要为学习各种知识数年寒窗，这不无道理。传授知识不应当继续成为教育，特别是高等教育的功能。学习知识需要记忆。记忆能力，是浅层次的大脑功能。人们在思维方面的差异，不在于能记住什么，而在于能提出什么。素质教育的真正目标，是培养批判性思维与创造性思维能力。知识与此种能力之间没有实质性的联系，否则就难以解释，具备与爱因斯坦相同知识背景的人多的是，为什么唯独他发现了相对论。硕士、博士这些知识头衔的实际价值一再受到有识之士的质疑，道理就在这里。

“知识就是力量”这一曾经激励了几代人的口号，正在成为空洞的历史回声，这其实是时代的进步。

57. 论说文：以“三鹿奶粉事件所想到的”为题，写一篇 700 字左右的论说文。

### 【论效参考范文】

知识不再是力量了吗？

材料通过描述知识总体的浩瀚与人类个体的渺小，以及举出数个不当的例子，试图推翻“知识就是力量”这一常识。其推理过程存在诸多漏洞，结论不能成立，现分析如下：

首先，由任何人掌握的知识 and 知识总量比起来都是沧海一粟从而推出在培养和选拔人才的时候没有必要横向考察，此处混淆了知识总量和相对知识量的概念。“任何人掌握的知识

都是沧海一粟”指的是一个人掌握的知识对于知识总量来说是很小的一部分，而“选拔人才的时候的知识”指的是一个人相对于其他竞争者的知识储备量的多少，个人知识量和知识总量上无法比较，不代表个人与个人之间知识量无法横向比较。

其次，从“能利用网络技术查询到所需任何知识信息”未必能推出“寒窗苦读学习知识没有必要”的结论。文中混淆了“查询知识”与“掌握知识”这两个概念。即使能利用网络技术查询到知识信息不等于就能掌握知识并熟练运用到生活和工作中去，这是两个完全不同的概念。

再次，素质教育的真正目标，是培养批判性思维与创造性思维能力，从而推出传授知识不应该成为教育的功能，这个推理明显错误。思维能力是需要不断训练、强化才可以形成的，而足够的知识积累，恰恰是形成创造性思维的基础和前提，如果教育不再传授给我们这些知识，那么我们要如何具备这些能力呢？

最后，文中由具备和爱因斯坦有相同知识背景的人没有发现相对论，从而推出知识和能力之间没有实质性联系的推理犯了混淆充分必要条件的错误。文中的事实只能证明知识不是具有能力的充分条件，但不能推出知识与能力没有任何实质性联系，文中忽略了知识还有可能是发现相对论的必要条件，所以该推理是站不住脚的。

综上所述，材料通过一系列的分析推理得出的“知识不再是力量”的结论，是值得商榷的。

### 【论说文参考范文】

#### 三鹿奶粉事件所想到的

截止 08 年 9 月，我国因三鹿奶粉添加三聚氰胺致病而就诊的婴幼儿患者已经达到上万人次，一时间谈到国产奶粉人心惶惶，以至于中国奶粉在世界层面影响都大大打了折扣。为何会产生这样的后果，原因就在于三鹿被金钱迷了眼，忘掉了责任二字。

责任是成人之本，成事之魂。梁启超有云：“人生须知负责任的苦处，才能知道尽责任的乐趣。”大禹受舜命，治水期间三过家门而不入，而后又披九山，通九泽，决九河，定九州，各以其职来贡，不失厥宜之功。孔明为相，受任于败军之际，奉命于危难之间，受命以来，夙夜忧叹，恐托付不效，鞠躬尽瘁死而后已，才有千古名相之称。纵观历史，古之成人成事者皆以责任为重，无责者无心，无心者无力，无力者难成人。

责任是企业之本，集体之魂。责任感是企业的灵魂，没有社会责任感的企业就算再辉煌也最终会成为众矢之的。有责任感的企业就算再渺小也会慢慢壮大。长春长生生物科技公司为了蝇头小利公然弃社会责任于不顾，公然弃人民生命安全于不顾，这样的企业虽然在市场上赚得钵满盆满，但是失去责任感的代价就是企业各负责人锒铛入狱，天价罚款最后导致身

败名裂。反观海尔，当自己还是小工厂的时候就常怀责任心，不符合出场要求的产品宁愿砸掉也不会为了蝇头小利而欺骗消费者，正是因为这样的责任心，海尔才能一步一步壮大，最后举世闻名。

责任是国家之本，民族之魂。一个国家没有责任感只会被其他各国所唾弃，一个民族没有责任感就很难立足于世界民族之林。第二次世界大战给爱好和平的各国人民带来沉重的灾难，纳粹忘记了社会责任、人道责任、国际责任从而大肆烧杀掳掠，在人类历史上增添了永远抹不去的阴影。而我中华民族一直将责任二字放在心上，改革开放，一带一路等都始终以尽责任为己任，和世界各国一道为了全球的美好和幸福不断奋斗。

无边落木萧萧下，不尽长江滚滚流。逝者如斯，在历史的长河中无论过去还是将来，责任都是永远不能忘却的，谁忘记了责任就如同没有了灵魂，那样无论是个人还是集体都不会长远的。

## 2009 年 10 月管综写作真题（民主集中+牦牛与狼）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

民主集中制是一种决策机制。在这种机制中，民主和集中是缺一不可的两个基本点。民主不外乎就是体现多数人的意志。问题在于什么是集中？对此有两种解读，一种认为“集中”就是集中正确的意见；另一种认为“集中”就是集中多数人的意见。第一种解读看似有理，实际上是一种误解。

大家都知道，五四运动有两面旗帜，一面是科学，一面是民主。人们也许没有想到，这两面旗帜体现的是两种根本对立的原则。科学强调真理原则，谁对听谁的；民主强调多数原则，谁占多数听谁的。所谓“集中正确的意见”，就是强调真理原则。这样解读“集中”就会把民主集中制置之于自相矛盾的境地。让我们想象一种情景：多数人的意见是错误的，少数人的意见正确。如果将“集中”解读为“集中正确的意见”，则不按多数人的意见办就不“民主”，按多数人的意见办就不“集中”。

毛泽东有一句：“真理往往掌握在少数人手里”。把集中解释为集中正确意见，

就为少数人说了算提供了依据。如果这样，民主岂不形同虚设？

什么是正确的？要靠实践检验，而判断一项决策是否正确，只能在决策实施之后的实践中检验，不可能在决策过程中完成。不知道什么是正确的，如何“集中正确意见”来做决策？既然在决策中集中正确的意见是不可能的，民主集中制的“集中”当然就应该是集中多数人的意见。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

《动物世界》里的镜头：一群体型庞大的牦牛正在草原上吃草。突然，不远处来了几只觅食的狼。牦牛群奔跑起来，狼群急追……终于，有一头体弱的牦牛掉队，寡不敌众，被狼分食了。

《动物趣闻》里的镜头：一群牦牛正在草原上吃草。突然，来了几只觅食的狼。一头牦牛发现了狼，它的叫声提醒了同伴。领头的牦牛站定与狼对视，其余的牦牛也围在一起，站立原地。狼在不远处虎视眈眈地转悠了好一阵，见没有进攻的机会，就没趣地走开了。

### 【论效参考范文】

民主集中制的集中只是集中多数人的意见吗？

材料通过一系列的论证推理得出“民主集中制”的集中只是集中多数人的意见，但是此结论在推理过程中出现了很多的逻辑错误，具体分析如下：

首先，文章认为科学强调真理，而民主强调多数，所以此两者之间是矛盾的关系，科学与民主之间是对立的关系，但是此处的推理是存在问题的。真理和多数之间并非是非黑即白的矛盾关系，他们两者之间还可以兼容，所以此处得出两者是对立的结论是存在错误的。

其次，文章引入毛泽东的话，由“真理往往掌握在少数人手里”解释集中就是集中正确意见，从而推导出民主就如同虚设。真理和人数之间没有必然的联系，毛泽东的话只是说了真理常存在于少数人的手里，但是真理不会只在少数人的手里，所以文章将真理和少数人建立起了联系从而推导出后续的结论难免有些不妥。

接着，文章由决策结果的正确与否只能通过实践来检验，推出决策无法知道正确与否，从而无法判断是否集中了正确意见。此处的推理是不当的，其混淆了决策结果与决策本身这两个概念。决策的结果指的是决策所带来的后果，而决策指的是一个意见建议以及命令。例如决定酒驾入刑的决策带来了正确的结果，不是说取得了好的成果才说这个决策本身正确，而是这个决策在颁布时就是正确的。

最后，文章由集中正确意见不可能，推出民主集中的“集中”就是正确意见，此推理存

在不当。正确和多数这两者并非是相互矛盾的关系，不能由否定一个可以推出另一个，集中正确的意见不可能，有可能还有集中最适合当前形势的意见等方案，正确和多数人并非是意见合集的全部。

综上所述，文章推出民主集中制的集中是集中多数人的意见，这个结论有待商榷。

### 【论说文参考范文】

#### 上下一心，其利断金（递进式）

两群牦牛同遇狼袭，一边是牛群溃而急奔，终有体力不支者，被群狼分食。另一边则牛群团结御敌，反而逼退群狼。观两者之别，牛群非异也，境遇之大不同，实为合力所致。

牛群如此，个人成败亦是如此。孔子云：君子周而不比，小人比而不周。君子与小人之别，莫不在于合力与独行。一箭易折，而五箭难摧，众志成城而天下归，人心散则百事哀。若没有汉初三杰鼎力相助，一届草莽刘邦如何能建立大汉王朝；若没有桃园结义情同手足，卖履小儿刘备怎可能三分天下；若没有瓦岗群雄同心同德，李世民又怎么黄袍加身，成就霸业。自古以来得人心者得天下，是永世的名言。

于人如斯，企业沉浮亦是如此。市场竞争如逆水行舟，不进则退。若不能集众人之力，如何能驶得商业大船。凡遇市场萧条，唯有团结才能度过寒冬，但有强敌威胁，必有合力方可冲破垄断。西方有英法德等国厂商团结一致，成立“空客”以力据美国波音与麦道的竞争，中国企业有滴滴快滴合并，对抗优步的“入侵”，反而最后兼并了优步中国。从“单打独斗”到“抱团取暖”已经成为企业发展的必要转变，只有懂得团结才能以不变应万变，从容应对市场之竞争。

企业如斯，国家的兴衰更是在于此。前有六国抗秦，文有苏秦孟尝信陵之才，武有孙臆李牧廉颇之勇，兵力十倍于秦，却落得秦分六国成其霸业。后有赤壁之战，庞统施连环，诸葛亮借东风，吴蜀虽弱，倾力合作共御强敌，终得以笑看檣櫓灰飞烟灭，成三国鼎立之局。六国破灭之因，非兵不利战不善，六国不能一心也；魏国溃败之由，非兵不众将不勇，吴蜀能够团结尔。历史兴衰，王朝更换，凡兴旺必有团结一心之力，但衰败必有分崩离析之殇。

独行虽可能快，众行方可致远。君子性非异，善于假物矣，而团结恰是世间最神奇之物。牦牛无智，尚知团结一心，何况乎我等众人哉？

#### 团结协作助力成功（平行式）

同样面对的天敌，有的牦牛四散开来，使得体弱的牦牛最终落入狼口，有的却齐心协力赶走恶狼，赢得安全的环境，是什么导致了完全不同的两种结果？正是团结协作的力量。

团结协作能汇集多股力量。个人力量的局限性让我们在挑战面前胜算很小，但众人拾柴火焰高，团队的力量能带来无限的可能。二战时期，面对来势汹汹的法西斯，世界各国人民立即抱作一团，组成世界反法西斯战线，相互分工，共享情报，互相支援，终于迎来了和平与稳定的新世界。汶川地震后，全国力量立即行动，大批救灾物资和志愿者纷纷奔向灾区，政府有条不紊的部署救灾任务。无论是面对自然灾害还是战争，人们团结作战，有限的个人力量汇聚起来一路披荆斩棘，发挥出 1+1 大于二的神奇效果。

团结协作能保证目标一致，保持内部稳定。勤劳的工蚁以团结著称，它们各司其职，始终不忘职责，日复一日年复一年的相互团结配合保持着将食物搬回蚁巢的相同目标；曾经叱咤风云的前苏联，因为利益分配不均，内部矛盾重重，没能团结好各方力量，各国没能保持一心最终走向解体。一个组织要想长久的存在，必然要有相同的目标和追求，依靠团结协作能拉拢人心，保持内部结构的稳定，使个人与集体步伐一致，坚定不移的拥护组织。

团结协作能分担风险。巨大的挑战面前团结能将风险分解，降低个体所要承受的风险，提高胜算。席卷全球的金融危机让世界经济陷入泥潭，面对巨大的经济风险，各国政府团结协作纷纷采取措施努力恢复经济，分摊风险避免更多大型企业破产，也避免更多国家陷入混乱。对抗风险时，采取团结的策略往往能降低风险，将单打独斗转化为集体作战，将风险降至最低，成为制胜的不二法宝。

团结协作具有化腐朽为神奇的力量，为力量有限的个体和组织创造更多的不可能，打造更多属于普通人的成功。

#### 团结就是力量（推理式）

“团结就是力量”，这句歌词早已在很小的时候，就磨破了我的耳朵。这说明团结在我们身边是多么的重要，就像那群牦牛一样，同样的处境，不一样的结果，正是因为他们是否做出了团结的选择。

团结是什么？团是团在一起，结是结伴而行。团结自然就是大家在一起共同前行去面对困难。在大自然的灾害面前，我们“一方有难八方支援”，这是团结。在非洲地区发展落后，我们提供经济技术支援，这是团结。在同学朋友有困难，在共同面对压力而奋斗时，这也是团结。团结就是我们在面对困难灾害，面对外部挑战，共同努力，共同奋斗，不畏惧不退缩的精神。

为什么要团结。团结可以使我们在面对灾难时克服难关。依稀还记得八年前的那场汶川大地震，全国上下众志成城，团结一心，在面临危险时不退缩，各方面人员共同配合，共同抵抗这次大灾难，正是全国人民的团结一心的精神，才使得我们在这与死神的竞争中多挽救

出一个个的生命，才使得我们把损失降到了最低，才使得世界各国对我们团结后作出如此快的反应而震惊。是的，这就是团结的力量。

团结需要我们每个人的参与。“一根筷子易折断，十根筷子折不弯”的道理大家都懂。要做到团结是与每个人的参与都离不开的，假如在抗战时期，国共没有团结，那么抗战之路不知道还要走多久。假如在接力赛跑中有一个人不好好发挥，那么就不会取得好成绩。如果国家人民不团结在一起爱护国家，那么国家就不会取得发展。如果牦牛没有共同的抵抗狼袭，那么就不会得意生存。所以团结需要每个参与者的努力。心往一处想，劲往一处使，方可战胜困难。

所以，在面对困难时，退缩不是办法，我们需要团结一心，共同面对，那么这些困难将会被一一打破。



## 2010 年 1 月管综写作真题（世界是平的+追求真理）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

美国学者弗里德曼的《世界是平的》一书认为，全球化对当代人类社会的思想、经济、政治和文化等领域产生了深刻影响。全球化抹去了各国的疆界，使世界从立体变成了平面，也就是说，世界各国之间的社会发展差距正在日益缩小。

“世界是平的”的观点，是基于近几十年信息传播技术迅速发展的状况而提出的。互联网的普及、软件的创新使海量信息迅速扩散到世界各地。由于世界是平的，穷国可以和富国一样在同一平台上接受同样的最新信息，这样就大大促进了穷国的经济发展，从而改善了它们的国际地位。

事实也是如此，所谓“金砖四国”国际声望的上升，以及他们取得的经济成就，无不得益于互联网技术的发展。特别是中国经济的起飞，中国在世界上的崛起，无疑也依靠了互联网技术的普及，同时也可作为“世界是平的”这一观点的有力佐证。

毋庸置疑，信息传播技术革命还远未结束，互联网技术将会有更大的发展，人类社会将会有更惊人的变化。可以预言，由于信息技术的迅猛发展，世界的经济格局与政治格局将会发生巨大的变化，世界最不发达国家和最发达国家之间再也不会让人有天壤之别的感觉，非洲大陆将会变成另一个北美。同样也可以预言，由于中国的信息技术发展迅猛，中国和世界一样，也会从立体变为平面，中国东西部之间的经济鸿沟被填平，中国西部的雄起指日可待。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

一个真正的学者，其崇高使命是追求真理。学者个人的名利乃至生命与之相比都微不足道，但因为其献身于真理，就会变得无限伟大。一些著名大学的校训中都含有追求真理的内容。然而，近年学术界的一些状况与追求真理这一使命相去甚远，部分学者的功利化倾向越来越严重，抄袭剽窃、学术造假、自我炒作、沽名钓誉现象时有所闻。

### 【论效参考范文】

全球化使各国差距缩小吗？

文章通过叙述信息技术给各国带来的不同成果，得出全球化在使世界各国的差距日益缩小的结论。但是这个结论的推理过程是存在很多问题的，具体分析如下：

首先，文章由“全球化抹去了各国的疆界，世界从立体变成了平面”推导出“世界各国之间的发展差距在日益缩小”。此处的推理犯了强加因果的错误。全球化使世界从立体变成平面说的是，在现代的高速网络和快速的交通工具下国与国之间变得更加容易交流。而各国之间的社会发展差距日益减少说的是社会与社会之间的经济水平等差距变小，沟通容易和差距变小之间没有必然的逻辑关系。

其次，文章通过穷国和富国在同一平面上接受同样的最新信息，从而推出这样大大地促进了穷国的发展，此推理犯了强加因果的错误。穷国和弱国在互联网上接受的信息是一样的，但是不一定接受了信息就能很好地利用从而促进穷国的经济发展。经济发展还受制于国家基础实力，科研水平、内需市场，资源储备，文化水平等很多因素，所以不能简单地推出促进经济发展，更不能合理地得出会改善国际地位的结论。

接着文章说“金砖四国”以及中国的发展无不得益于互联网的发展，这个推理过于绝对。“金砖四国”以及中国的快速崛起虽然和互联网有一定的关系，但是也得益于很多其他的因素，例如国家的进一步开放，积极参与国际合作，国内经济政策的调整等。事实上西方很多国家互联网的发展速度优于中国，但是却在发展速度上逐渐落后。所以把“金砖四国”和中国的发展的功劳全部归因于互联网有失偏颇。

最后文章说因为信息技术的迅猛发展，非洲将会变成另外一个北美。此处的推理是有待商榷的。信息技术的迅猛发展是在一定程度上给国家和社会带来发展。但是非洲有非洲的自身因素，例如干旱缺水、战乱等，不能因为信息技术会发展就忽略掉非洲自身的因素从而认为其会成为另一个北美。同理，后续的中国西部的崛起也是值得商榷的。

所以综上所述，材料从全球化一定导致世界各国之间的差距日益减少的推理过程存在很多的问题，最终得出的结论有待商榷。

### 【论说文参考范文】

唯有真理，永世长存

自古以来学者之职责就是：“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平。”但是近些年来有学者在利欲的驱使下抄袭剽窃，学术造假，自我炒作，他们忘记了自己身为学者的职责，忘记了唯有真理才能永世长存。

真理是坚持不懈的动力。世间唯有真理才能驱使人坚持不懈地奋斗从而走向成功。儒家以仁为首，求其义、礼、智、信。孔子周游，历经磨难，被嘲如丧家之犬，但真理存心，乱世朽木岂能知其深奥，千百年后得永世长存；孟轲仁政，游说众国，坚守仁政之真理，而非苏秦、张仪之口舌之快，虽然难得礼遇但却获千古流芳；玄奘西行五万余里，心怀真理，遭乱避祸，路经艰险终得正果，为民族之脊梁。自古以来但凡做出一番成就之士，无一不坚持真理，正是因为这份坚持才最终让他们成为伟人。

真理是乱世求安的法则。心中有自己坚守的真理，才能在乱世之中保持本心，不随波逐流。楚君昏庸，奸臣当道，屈原心怀天下之真理，“亦余心之所善兮，虽九死其犹未悔”就是他在乱世中的法则。东晋腐败，沆瀣一气，陶渊明心怀不同流合污之真理，“采菊东篱下，悠然见南山”就是他在乱世中的求安法则。北宋摇曳，风雨飘摇，陆游怀家国之真理，“王师北定中原日，家祭无忘告乃翁”就是他在乱世中不屈的求安法则。乱世之中，人人自危，唯有心存真理者才能笃定而心安。

真理是君子之品的必备。一个人如何才能成为君子，如何才能成为对国家和人类有用的人，这就需要有自己坚守的真理。佩弦身怀家国情怀，面对美帝国主义虚伪的救济粮毫不动心，宁愿饿死都不妥协，这就是他君子之品的体现。汪精卫等徒，心中无坚守之真理，忘家国之情怀，一寸山河一寸血，竟公然向侵略者投降，此乃我华夏男儿之辱。若一个人没坚持真理的精神就不足称作君子，这样的人无论从事什么行业都会成为这个行业的拖后腿者，要么销声匿迹，要么骂名四起。

社会需要真理，个人更需要真理，无论是什么年代，无论时局如何变动，人们对真理的坚持不能变，因为逝者如斯夫，唯有真理能永世长存。

## 2011 年 1 月管综写作真题（股市赚钱+拔尖冒尖）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

如果你要从股市中赚钱，就必须低价买进股票，高价卖出股票，这是人人都明白的基本道理，但是，问题的关键在于如何判断股价的高低。只有正确地判断股价的高低，上述的基本道理才有意义，否则就毫无实用价值。

股价的高低是一个相对的概念，只有通过比较才能显现。一般来说，要正确判断某一股票的价格高低，唯一的途径就是看它的历史表现。但是，有人在判断当前某一股价的高低时，不注重股票的历史表现，而只注重股票今后的走势，这是一种危险的行为。因为股票的历史表现是一种客观事实，客观事实具有无可争辩的确定性；股票的今后走势只是一种主观预测，主观预测具有极大的不确定性，我们怎么可以只凭主观预测而不顾客观事实呢？

再说，股价的未来走势充满各种变数，它的涨和跌不是必然的，而是或然的。我们只能借助概率进行预测，假如宏观经济、市场态势和个股表现均好，它的上涨概率就大；假如宏观经济、市场态势和个股表现均不好，它的上涨概率就小；假如宏观经济、市场态势和个股表现不相一致，它的上涨概率就需要酌情而定。

由此可见，要从股市获取利益，第一是要掌握股价涨跌的概率，第二还是要掌握股价涨跌的概率，第三也还是要掌握股价涨跌的概率。掌握了股价涨跌的概率，你就能赚钱；否则，你就会赔钱。

**57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。**

众所周知，人才是立国、富国、强国之本。如何使人才尽快地脱颖而出，是一个亟待解决的问题。人才的出现有多种途径，其中有“拔尖”，有“冒尖”。拔尖是指被提拔而成为尖子，冒尖是指通过奋斗、取得成就而得到社会认可。有人认为，我国当今某些领域的管理人才，拔尖的多而冒尖的少。

**【论效参考范文】**

概率是判断股价高低的唯一标准吗？

材料通过对股价的高低情况以及股票的历史价格进行分析，从而得出了股价的高低只能依靠概率来判断的结论。但是这个推理过程是存在很多的问题的，具体分析如下：

首先材料说：“要正确的判断某一股票的价格，唯一途经就是看它的历史表现。”这里的推理过于绝对。股票价格的高低和很多的因素有关，例如行业前景、国家政策、公司战略计划等，只单单看历史表现是很难对股票价格做出正确判断的。

其次材料由“判断股票的高低唯一途经是看历史表现，股票的历史表现是客观事实，今后走势是主观预测，客观预测有极大的不确定性”从而推导出“我们要注重客观事实”。此处的推理犯了混淆核心概念的错误。正确判断某一股票的价格高低指的是去看它的历史表现即看股票原来的价格，而判断当前股票价格指的是股票未来的走势和价格，一个指的是已经发生的事情，而另一个说的预测是未来还没有发生的事情，两个判断的含义是不相同的。

接着文章说股价的走势只能依靠概率来预测，这里的推理稍显不当。因为股价的走势和

很多的因素有关，例如财政政策、公司政策、国际经济大环境等都能影响股价的走势，所以只是单单依靠概率来进行预测是不够的。

最后文章由是否掌握了股价涨跌的概率推理出能否赚钱的推理过于绝对。概率只是一个事件发生的可能性大小，概率大不一定会发生，有很多事情有很大的概率发生但是还没有发生。而且股市的赚钱方法也不只是掌握概率一种，还可能通过股市分红等方法赚钱。

综上所述，材料的“只要掌握概率就会在股市赚钱”的结论在推理过程中是有很多的不当之处的，所以这个结论是还有待商榷的。

### 【论说文参考范文】

#### 社会需要冒尖的用人制度

社会发展其根本是什么？是科技。科技发展其根本是什么？是人才。人才乃治国之本，强国之根，富国之基，我们需要坚持“冒尖”的用人制度，这样才能使人才像源头活水一样源源不断。

冒尖指的就是人才自身通过努力而成为一个行业的领头羊，尖子生。冒尖的人才拥有扎实的基本功，以及奋发向上不懈奋斗的精神，他们无论在生活中还是工作中都能以身担责，书写伟业。我国的国产土专家“于敏”一生从未留洋，靠的是自己的勤奋努力，他用自己不懈的奋斗精神改变了世界的格局，并且让中国的核弹事业处于世界领先的巅峰位置。就如同于敏一样，冒尖的人才，他们通过自己的努力改变了自己的命运，也改变了社会的格局。

社会需要冒尖的用人制度来激发人才，人才需要冒尖的发展途径来成就自我。社会制度决定了人才的数量与质量，人才的数量与质量反作用于社会的和谐与发展，此两者关系紧密，缺一不可。魏晋南北朝时期，门阀制度等级森严，士族在政治经济上都享有至高无上的权力和利益，而庶族出身的人才无论如何有才华都不会受到关注和重用，这也就为之后的亡国祸权埋下了伏笔。人才和出身并没有必然的联系，但是人才的涌现与否，社会制度起了决定性的作用，只有我们大力发展冒尖的人才制度，人才才能敢于冒尖，勇于冒尖。

对于冒尖的用人制度，社会需要杜绝不良用人之风，大力倡导平等、公正、不用有色眼镜区别对待的原则。对于投机取巧，结党营私，走后门找关系的用人方法要坚决杜绝和严厉打击，还人才一个风清气正的用人环境。广大的人才也需要心怀天下，奋发向上，勇于冒尖，成为社会的栋梁之才，为国家和民族奉献出自己应有的一份力量。

冒尖看似只是人才通过自身努力实现自己的人生目标，但是我们更应该想到社会需要冒尖的制度促进人才的涌现，从而打造一个尊重人才、重用人才的全面健康发展的社会。

## 2012 年 1 月管综写作真题（气候问题+逐臭之习）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

地球的气候变化已经成为当代世界关注的热点，这一问题看似复杂，其实简单，只要我们运用科学原理——如爱因斯坦的相对论——去对待，也许就会找到解决这一问题的方法。

众所周知，爱因斯坦提出相对论颠覆了人类对于宇宙和自然的常识性观念，不管是狭义相对论还是广义相对论，都揭示了宇宙间事物运动中普遍存在的相对性。既然宇宙万物的运动都是相对的，那么我们观察问题时也应该采用相对的方法，如变换视角等。

假如我们变换视角去看一些问题，也许会得出和一般常识完全不同的观点。例如，我们称之为灾害的那些自然现象，包括海啸、台风、暴雨等，其实也是大自然本身的一般现象而已，从大自然的视角来看，无所谓灾害不灾害，只是当它损害了人类利益，危及了人类生存的时候，从人类的视角来看，我们才称之为灾害。

再变换一下视角，从一个更广泛的范围来看，我们人类自己也是大自然的一部分，既然我们的祖先是类人猿，而类人猿正像大熊猫、华南虎、藏羚羊、扬子鳄乃至银杏、水杉等等一样，是这个自然生态中的有机组成部分，那为什么我们自己就不是了呢？

由此可知，人类的问题就是大自然的问题，即使人类在某一时间部分地改变了气候，也还算整个大自然系统中的一个自然问题，自然的问题自然会解决，人类不必过多干预。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

中国现代著名哲学家魏十力先生在《十力语要》（卷一）中说：“吾国学人，总好运逐风气，一时之所尚，则群起而趋其途，如海上逐臭之夫，莫名所以，曾无一刹那，风气或变，而逐臭者复如故，此等逐臭之习，有两大病，一、各人无

牢固与永久不改职业，遇事无从深入，徒养成浮动性；二、大家共趋于世所矜尚之一途，到其余千途万辙，一切废弃，无人过问，此二大病，都是中国学人死症。”

### 【论效参考范文】

人类真的不必干预大自然吗？

本文通过一系列论证，得出“自然问题自然会解决，人类不必过多干预”的结论，这一推理过程存在以下几点明显的逻辑错误：

首先，文中从宇宙万物运动是相对的，推出观察问题也应该采用相对的方法，在此犯了混淆概念的错误。运动是相对的是科学原理，是指事物之间的运动关系是相对的，而观察问题的方法是指分析问题和解决问题的手段，这两个是完全不同的概念。

其次，损害了人类的利益叫做灾害。但是也有些自然行为危害了自然和生物，破坏了自然的生态平衡，难道就不叫做灾害了吗？比如说导致恐龙灭绝的小行星撞地球，还有导致无数生物死亡的瘟疫和疾病，都是对自然平衡的破坏。损害人类利益并不是称之为灾害的必要条件，文中的论述明显有失偏颇。

其次，文中把类人猿与自然的关系等同于人类与自然的关系，犯了类比不当的错误。类人猿只是自然中的一个物种，而人类除了具备自然属性，还有很多文化、伦理等社会属性，明显已经超越了大自然的范畴，所以类人猿属于自然，不能推出人类和大自然是简单的从属关系。

最后文中的推理犯了强加因果的错误，即使自然有解决问题的能力，也不能必然推出人类不必干预。因为自然的自我调节能力是有限的，如果问题严重程度超过了自然的调节能力，还是需要人类的干预。就好比说，身体得了病能够自然痊愈，那么得病就不需要看医生了吗？很显然文中的结论是荒谬的。

综上所述，文章得出人类不必过多干预自然气候问题的结论是漏洞百出的。

### 【论说文参考范文】

专注而非跟风

“三百六十行，行行出状元。”在我们日常生活中，经常出现某个产品好，大家都一窝蜂的跟风制造，做到外观形似，由于对产品的内在本质缺乏理解，只是一味地模仿，进而导致某些产品过剩而影响到整个行业的发展。所以说，我们做人做事要专注而非跟风。

从个人角度上说，做事要专注而非跟风。世界上没有完全相同的两片树叶也没有完全相同的两个人。人的性格、成长环境、教育情况导致了每个人的综合素质都是不一样的，看到周围的人做成了一件事情，不要盲目地去跟风，要仔细地评估自己是否适合做这件事情。我们要发挥自己的长处，并专注地去做事情，会更容易成功。

从企业角度上说，做产品要专注而非跟风。苹果手机出来后，在世界各地都出现了跟风制造出来的“假苹果”，这些手机不管是在硬件还是软件上都与“真苹果”相差甚远，这些企业短时间内赢得了一些用户，最终还是没有获得长远发展。老干妈，专注于自己的所长做辣椒酱，产品质量和价格做到极致，其它企业想要跟风也仅仅是形似，前段时间被美国评为食品类奢侈品，取得了辉煌的成功。所以企业的发展需要专注而非跟风。

从国家角度上说，想让这个国家和民族平安富强，更要专注而非跟风。邓小平，中国的总设计师，引领中国走出了一条中国特色的社会主义道路，20世纪70年代末，邓小平在南海边划出了几个特区，在这几个特区内实行与内陆区域不一样的策略，最后这些特区发展起来，进而带动内陆区域的发展，这一政策的实施，让中国从一个贫穷的国家发展到现在世界第二大经济体。同样香港、澳门实施的是“一国两制”的政策，我们没有跟风，而是专注制定了适合我们的国家政策，事实也证明，“一国两制”效果很好。所以，从国家层面上说，要专注于发展自己，而不是盲目跟风其他国家。

大到国家，中到企业，小到个人，专注才能有所突破，而跟风只能盲目跟从。

## 2013年1月管综写作真题（文化影响力+合作与竞争）

四、写作：第56~57小题，共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇600字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分。由于软实力是评判一个国家国际地位的要素之一，所以如何增强软实力就成了各国政府高度关注的重大问题。

其实，这一问题不难解决。既然一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分，那么，要增强软实力，只需搞好本国的文化建设并向世人展示就可以了。

文化有两个特性，一个是普同性，一个是特异性。所谓普同性，是指不同背景的文化具有相似的伦理道德和价值观念，如东方文化和西方文化都肯定善行，否定恶行；所谓特异性，是指不同背景的文化具有不同的思想意识和行为方式，如西方文化崇尚个人价值，东方文化固守集体意识，正因为文化具有普同性，所

以一国文化就一定会被他国所接受；正因为文化具有特异性，所以一国文化就一定会被他国所关注。无论是接受还是关注，都体现了该国文化影响力的扩大，也即表明了该国软实力的增强。

文艺作品当然也具有文化的本质属性。一篇小说、一出歌剧、一部电影等，虽然一般以故事情节、人物形象、语言特色等艺术要素取胜，但在这些作品中，也往往肯定了一种生活方式，宣扬了一种价值观念。这种生活方式和价值观念不管是普同的还是特异的，都会被他国所接受或关注，都能产生文化影响力。由此可见，只要创作更多的具有本国文化特色的文艺作品，那么文化影响力的扩大就是毫无疑问的，而国家的软实力也必将同步增强。

### 57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

20 世纪中叶，美国的波音和麦道两家公司几乎垄断了世界民用飞机的市场，欧洲的制造商深感忧虑。虽然欧洲各国之间的竞争也相当激烈，但还是采取了合作的途径，法国、德国、英国和西班牙等决定共同研制大型宽体飞机，于是“空中客车”便应运而生，面对新的市场竞争态势，波音公司和麦道公司于 1977 年一致决定组成新的波音公司，以抗衡来自欧洲的挑战。

#### 【论效参考范文】

#### 搞好文化建设能提升国家软实力吗？

材料认为一个国家软实力的高低与否和文化建设有很大的关系，从而经过进一步的推理得出了国家搞好文化建设就可以提高国家软实力的结论，但是这个推理过程是存在问题的，具体分析如下：

首先，材料由文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分，推出提高软实力只需要搞好本国的文化建设就可以了，这个推理过于绝对。软实力的提高一定程度上跟文化建设有关，但是只搞好文化建设远远不够，还需要经济、民生等各种因素综合提升才能真正提高国家的软实力，搞好本国文化建设并不是增强国家软实力的唯一因素。

其次，材料的“文化有普同性一定会被他国接受；文化有特异性一定会被他国所关注。”犯了推理绝对化的错误。文化的普同性不一定会被他国接受，如果一个国家的文化是军国主义，是侵略主义，那么就不一定会被接受。同理如果一个国家的文化是特异的强权统治，闭关锁国，那么该国文化也不一定会被关注，而后再推出接受或者关注都表明软实力的增强更加无迹可寻。

接着文章由文艺作品的价值观都会被他国接受和关注，推出能产生文化影响力。这个推

理是不当的。艺术作品宣传的价值观受作者主观思想和社会背景影响，若作品宣扬的是黑暗、暴力、恐怖主义的价值观，则该作品不一定会被他国接受或者关注，产生文化影响力更是无稽之谈。

最后材料“只要创作更多的具有本国文化特色的文艺作品，文化影响力和软实力一定会增强。”这个推理是有待商榷的，若一个国家的文化特色就是军国主义和非主流的思想，文化影响力不一定扩大，而且若只是一味地创造文艺作品而没有传播途径也只能是闭门造车而已，国家软实力的增强更加无从谈起。

综上所述，一个国家的软实力只需要搞好文化建设就可以得到提升的推理存在很多的逻辑缺陷，很显然是一个不够严谨的推理。

### 【论说文参考范文】

#### 携手合作助力竞争(递进式)

面对波音和麦道的垄断之势，欧洲制造商们在竞争的大环境下选择携手合作，而同样面对强劲的对手，波音和麦道也不约而同的寻求竞争抗衡挑战。可见，面对挑战，携手合作才能更好的竞争。

携手合作能突破个人力量的局限性，提高竞争力。每个人都有自己的长处和短处，单凭个人力量很难取得成功。如果没有关云长的骁勇善战，诸葛亮的神机妙算，刘备的招贤纳士，这些人又怎能实现自己的理想抱负，名留青史？战国时期各国利用连横合纵的策略得以扩大领地，在激烈的竞争中寻求进步；如今，在奥运赛场上，女排姑娘们通力合作，扬长避短，各自发挥优势才得以在激烈的竞争中一步步走向最高领奖台。携手合作能将多股力量汇集起来，为原本能力有限的个人注入更多的能量，使合作者在竞争日益激烈的今天得以立足。

携手合作能更好的整合资源，在市场竞争中抢占先机。社会化大分工使原本有限的资源更加紧张，通力合作为企业带来优质资源。备受青睐的苹果手机将三星的显示屏，硅谷的设计和富士康的组装融为一体才能在手机市场上一路高歌猛进。反观曾经叱咤风云的诺基亚却固步自封，拒绝与强手联合，最终葬送了整个企业，让人唏嘘不已。选择合作意味着和强手联合，互相资源共享，从而整合了优质资源。可见，要想在日益激烈的市场竞争中谋求更进一步的发展，携手合作是个不错的选择。

携手合作推动人类进步，提升整体竞争力。面对未知的太空，各国放下偏见共同打造国际空间站，为人类探索宇宙奠定基础。为应对全球金融危机，各国政府共同商讨对策，将民众从危机中解救出来，也推动了世界经济的一体化进程。面对恐怖组织的威胁，各国信息共享才能创造和平稳定的环境。

无论是个人，组织还是国家，合作都能汇集更多的力量，也是在合作中，人类将不可能

变为可能，将人类文明带向新高度。面对激烈的竞争，携手合作具有化腐朽为神奇的力量，不拒合作才能在竞争中站稳脚跟，收获一份属于平凡人的成功。

#### 成功并蒂莲：竞争与合作（推理式）

成功的藤蔓蜿蜒生长，其左右两端开出两朵莲，一朵为“竞争”，一朵为“合作”。

竞，是争先的劲头；合，是协作的智慧。虽相异，但相异却不相抗，二者相生相伴，互为补充，共同构成世上最美妙的辩证法。优酷、土豆曾经水火不容的两大行业巨头，如今也走向了合作。爱奇艺、腾讯视频、哔哩哔哩的崛起使其往昔风华不再，“优土”的创建是顺应竞争浪潮的产物，如此，优酷和土豆以新的态势直面竞争。竞争与合作，是通往成功不可缺少的因素，二者相互作用，才能奏响风引九雏的盛世华章，反之，若有所偏废，则不能成矣。

物竞天择，优胜劣汰，这是大自然的遴选机制。落后就要挨打，竞争才是王道，这本身并没有错。但是我们是否赋予了竞争太多的砝码，对合作却视而不见呢？胜与败不是仅有的两种选择，有一种赢叫共赢。竞争固然是一块宝石，倘若再有集体的合作镶边，那么成功将会更加熠熠生辉。爱因斯坦和波尔，既为竞争关系，又相互欣赏，彼此学习，在学术论战中产生了许多新的思想。两位科学巨人就如同“独木桥上互相抱住，转身换位，全都顺利过了桥”的选手，在竞争中相互协作，最终实现了共赢。

瞬息万变的世界里，谁做守常者，谁就是失败者。处理好竞争与合作的关系，要懂得因时制宜。20 世纪中叶，波音和麦道公司独占世界民用飞机市场，欧洲制造商选择走向联合打破垄断局面。合作的力量改变了市场态势，波音和麦道公司强强联手与之抗衡，自此，民用飞机市场迎来了另一个繁荣时期。在成功的法则中，没有永恒的竞争，也没有永久的合作。只有在恰当的节点做出顺应发展的选择，才能在成功的道路上曲径通幽，否则就会被时代所淘汰。

正视竞争与合作的关系，学会辩证地运用双赢的智慧，才会获得长足的进步。人亦如此，企业亦如此。

#### 合作是为了更好地竞争（平行式）

通过欧洲各国合作研制“空中客车”应对美国飞机公司的垄断，到波音和麦道合作反过来应对欧洲的合作这一实例，让我们知道合作是为了更好的迎接竞争。

通过合作可以使我们在竞争中用较短的时间提升自己的竞争力。就好像故事中所讲的那样，欧洲各国要想在短时间内打破由美国两家公司对民航飞机的垄断是不可能的，如果持续这样下去，欧洲各国民航飞机公司将面临破产的威胁，只有各国合作，大家之间短时间内集中优势，这样才能最快的时间做出回应，以此来打破市场垄断。故事的结果也正是如此，他们的合作也使美国两家公司不得不合作起来应对挑战，这也同样证明了合作可以短时间内提高竞争力。

合作还可以弥补自己的不足。合作就是一个双方相互“取经”的过程。每个人，每个企业，每个国家都有自己优势的地方，这些优势同样是其他人所需要的东西，而你也同样有需要的地方。这样通过合作，双方都可以得到自己所需要的东西，来弥补自己的不足，就像一些发达国家把工厂搬到发展中国家一样，发达国家获得了廉价的劳动力，发展中国家获得了更多的就业与发展机会，正是这样才促成了许多世界工厂的诞生，使得自己更具竞争力。

合作还可以优化资源，实现优质资源的共享。在当今社会，信息之间的交互变得越来越重要。当我们合作之时，信息之间的传达变的更为容易，各自优质的资源可以共同分享，大家取长补短，同工提升自己的竞争力。就像腾讯与京东的合作，腾讯和京东作为竞争对手，为了对战阿里的挑战，选择了合作去面对激烈的竞争。这次合作腾讯可以构建更大的生态体系，而京东则成功为上市布局，这都体现了合作带来的优质资源共享加强了竞争能力。

在竞争中合作，在合作中竞争，这已经成了当今社会发展的主流。通过竞争，可以更好地提升自己的实力，而通过合作则能更好地去继续参与竞争。

## 2014年1月管综写作真题（企业监督+孔雀尾巴）

四、写作：第56~57小题，共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇600字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

现代企业管理制度的设计所要遵循的重要原则是权力的制衡与监督。只要有了制衡与监督，企业的成功就有了保证。

所谓制衡，指对企业的管理权进行分解，然后使被分解的权力相互制约以达到平衡，它可以使任何人不能滥用权力；至于监督，指对企业管理进行严密观察，

使企业运营的各个环节处于可控范围内。既然任何人都不能滥用权力，而且所有环节都在可控范围之内，那么企业的经营就不可能产生失误。

同时，以制衡与监督为原则所设计的企业管理制度还有一个固有特点，即能保证其实施的有效性，因为环环相扣的监督机制能确保企业的内部各级管理者无法敷衍塞责。万一有人敷衍塞责，也会受到这一机制的制约而得到纠正。

再者，由于制衡原则的核心是权力平衡，而企业管理的权力又是企业运营的动力与起点，因此权力的平衡就可以使整个企业运营保持平衡。

另外，从本质上来说，权力平衡就是权力平等，因此这一制度本身蕴含着平等观念，平等观念一旦成为企业的管理理念，必将促成企业内部的和谐与稳定。

由此可见，如果权力的监督与制衡这一管理原则付诸实践，就可以使企业运营避免失误，确保其管理制度的有效性、日常运营的平衡以及内部的和谐与稳定，这样的企业一定能够成功。

**57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。**

生物学家发现雌孔雀往往选择尾巴大而艳丽的雄孔雀作为配偶，因为雄孔雀的尾巴越艳丽表明它越有生命活力，后代的健康越能得到保证。但是这种选择也产生了问题，孔雀尾巴越艳丽越容易被天敌发现和猎获，生存反而受到威胁。

#### **【论效参考范文】**

制衡和监督真的能保证企业成功吗？

上述材料中，作者通过一系列论证，试图得出：有了制衡与监督，企业的成功就有了保证。然而其论证存在漏洞。

首先，文中认为权力平衡一定会使得任何人不会滥用权力，而监督可以让企业经营不可能产生失误，在此犯了推理绝对化的错误。因为如果有利益小团体的话，即使权力平衡可以保证不会有一人滥用权力，但是却无法保证权力不会被利益团体滥用。同时，因为决定企业的经营是否失误的，除了经营环节，还有很多不可控的因素，比如市场剧烈变动，天灾，战争，人祸等等，所以监督即使能保证环节可控，也不能确保企业的经营不会产生失误。

其次，文中认为，只要监督机制能够保证管理者无法敷衍塞责，就一定会保证其实施的有效性，这个推理也有失偏颇。因为没有人敷衍塞责，只能确保当一件事情做错的时候，有人承担责任；但是有人承担责任并不能确保每件事一定都能做对。承担做错的责任和一定把事情做对显然是两个不同的概念，所以文中得出保证实施有效性的结论是明显错误的。

再次，文中从企业管理的权力是企业运营的动力与起点，推出权力平衡就能保证运转保

持平衡，犯了混淆概念的错误。管理权力是运营的动力与起点，并不意味着管理权力就等同于企业运营。管理权力只是影响企业运营的一个因素，运营还包含了资金周转，生产流程，产品设计等很多其他因素，所以单从权力平衡就必然地推出运转平衡显然是错误的。

接着，文中认为权力平衡就是权力平等，在此犯了混淆概念的错误，权力平衡是指不同权力之间互相制约，达到平衡的状态。而权力平等则是说不同权力是完全相等的。好比如说，君王，丞相和平民的权力达到一种平衡状态，并不意味着君王和平民的权力是平等的。企业的管理观念只是促进企业内部和谐与稳定的一个因素，企业文化、员工素质、员工待遇等很多因素都会影响一个企业的内部，所以文中武断地认为有了平等的管理理念就可以达成和谐与稳定，显然是犯了推理绝对化的错误。

最后，制衡和监督是不能保证运营没有失误，管理一定有效与内部和谐稳定的。退一万步讲，企业能否成功是一个非常复杂的问题，即使上述企业内部的问题都能保证，能否成功还会受到比如市场环境、政府政策、行业周期、同业竞争等诸多外部条件的影响。所以仅凭内因就得出企业一定会成功的结论显然是很荒谬的。

综上所述，单纯地认为做到权力的制衡与监督企业就能成功这一结论很显然是错误的。

### 【论说文参考范文】

#### 辩证看待问题（递进式）

正如孔雀的尾巴一样，世界上的任何事物都有其两面性，正如成语“福祸相依”说的那样，因此，我们应该用全面的眼光辩证地看待这个世界。

作为个人而言，在生活中我们会碰到许许多多的困难和问题。此时，我们面对这些困难并不能胆怯从此低迷消沉，我们要辩证地看待困难本身。俗语道“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为”，因此我们不能单单只看到困难当下带给我们的困扰和麻烦的一面，我们应该看到其带给我们的磨炼与成长。孩童走路必将会摔倒，但正是无数次地练习，使孩童学会了行走。

一个企业在其发展的道路中，也会碰到许许多多的挑战。例如我国一些品牌在走出国门面向世界之时必将会遇到来自政治、经济文化各方面的压力，但是辩证地看待本土企业走出国门这件事，我们会发现这件事本身能够带给我们的机遇也是无限的，走出国门不仅可以提升自身的国际认可度，促进企业的发展，推动企业的进步，对我国在世界上的认可度和影响力也起了极大的推动作用。因此，企业要辩证地看待企业发展过程中的困难，多想想事物的另一面，挑战即机遇。

一个国家一个民族在其发展的历程中也会经历许多问题。1840年的鸦片战争，英国人

用大炮打开了我国封闭已久的大门，列强把一个曾经的泱泱大国变成了半殖民地半封建的社会，这对我们国家当时的政治和经济体系都带来了巨大的冲击，国家领土完整被破坏，人民生活也遭到打扰，这对一个国家的打击是很大的，但是不能否认的是鸦片战争也给这个已经好久不接触世界的东方古国带来了一些新鲜事物：资本主义在中国开始萌芽，机器代替了手工提高了生产率，这同时也为后期马克思主义传播奠定了基础。

因此，生活中的事物都有两面性，我们要辩证看待这个世界，只有这样生活和世界才可以不断向前发展。

#### 事物具有两面性（平行式）

在材料中我们可以看到，雄性孔雀的尾巴越艳丽表明他越有生命活力，后代的健康越能得到保证，但是越艳丽的尾巴越容易被天敌发现和捕获，生存收到威胁，这说明了：凡事都具有两面性。

正确的认知事物的两性，我们才可以看清事物的利与弊，才能理性的看待问题。不以物喜，不以己悲；很多人受到一点挫折，就从此一蹶不振，不知当年韩信受胯下之辱，还要返回去感谢曾经贬低他的人。有些人稍有分毫成绩，就开始沾沾自喜，不知往日秦始皇威风八面，缺落得国破家亡的悲惨结局。任何事情都有它自己的双面性，福兮祸所依，祸兮福所伏，福祸转换有时候只在一念之间。

正确的认识事物的双面性，才能更好的权衡利与弊，做出对自己更有力的选择，才可以扬长避短，物尽其用。老子在道德经提过“圣人常善救人，故无弃人。常善救物，故无弃物。是谓袭明”。世间万物，都有自己存在的理由和意义，尖锐可以为攻，敦厚可以为守。文武双全自然可贵，可是这样的完美太难寻觅，正所谓理想很丰满，现实很骨感，正确的认识事物的两面性，可以让我们在“骨感”的现实中利用有限的资源寻求更好的发展。

正确的认识事物的双面性，才能指导国家和社会制定正确的战略决策。如果当初邓小平瞻前顾后，惧怕几千万人下岗的阵痛，又怎么能迎来中国十年经济的发展奇迹。如果当时朱总理畏手畏脚，逃避国外先进企业的竞争威胁，又怎么能给中国制造打开一个巨大的市场空间。正所谓凡事不破不立，畏手畏脚终难所成，正视事物的两面性，对于政策制定尤为重要。

世上没有十全十美的利，也没有一无是处的弊。正视事物的两面性，从中获得成长，不患得患失，不一叶障目，方得大成。

#### 坦然面对福祸（推理式）

南有孔雀，雌雀偏爱尾大而艳丽之雄雀，殊不知其尾易引天敌，招来祸患。故与此类雄雀结合虽得强壮小雀易于存活，自身却存活于危机之中提心吊胆。所谓祸福相倚，大抵如此。

孔雀如斯，人生亦如此。东汉有刘秀失之东隅，收之桑榆；近赛有老翁失马，焉知非福。国家之独立必伴随流血牺牲，朝代之安稳盛世多接破灭。昔有范进中举，乐极生悲，今有马云经商，否极泰来。大到历史变迁，小至人生百事，祸兮福之所倚，福兮祸之所伏。祸福之分，矛盾而统一，实非人力可控，故耐性与心态，比之人生机遇，则更胜一筹。

祸福相依之道，古人所谈何其多也。世上岂有绝对的祸福，得之坦然失之淡然，不忘初心，方得始终。所谓眼前之境况，亦真亦假，事物有其发展规律，不必为一时之得失而灰心丧气。人人皆知，但非人人可行。古往今来凡成大事者，皆忍常人不能忍。越王勾践屈辱求和卧薪尝胆，终得称霸，项羽却因一朝失败自刎江边，只留后人空叹“卷土重来未可知”。明有谈迁，著书二十六载，一朝惨遭偷盗，六旬老翁呕心沥血四年再成新著，得《国榷》供后人观览。战国有信陵君魏无忌，满腹才能却饱受君王猜忌，终伤于酒色而亡。同为挫折，勾践与谈迁痛心继而发奋，项羽与信陵君悲伤继而沉沦，二者之不同，皆在其境界。

观如今世间熙熙攘攘，谋略有余，行动不足。虽常道“辩证”，之于自身，却往往期望只得福不得祸，故一遇选择，利弊未可知，便踌躇不前，继而渴求成功却自困于手高眼低之间。鲁班于山中伐木，野草割其手，却反观野草形态造得锯子；蒲松龄于科举考试中名落孙山，旋即于山下摆茶摊话鬼神，著得《聊斋志异》流传百世。若无野草割手则无造锯之灵感，未名落孙山则无著书之闲情。凡遇逆境，不弃不馁，但有小成，不骄不傲。“横看成岭侧成峰”，若能铭记，祸也可转化为福，福又隐藏着祸，又何恐惧深陷困境无法自拔。

祸福转换，直叹天道无常，却不道自己贪心畏惧。孰不知天将降大任于斯人也，必先苦其心志饿其体肤。风险与收益，逆境与机遇往往相伴，且前行，方知人生精彩！

## 2015年1月管综写作真题（生产过剩+富与仁）

四、写作：第56~57小题，共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇600字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

有一段时间，我国部分行业出现了生产过剩现象。一些经济学家对此忧心忡

忡，建议政府采取措施加以应对，以免造成资源浪费，影响国民经济正常运行。这种建议看似有理，其实未必正确。

首先，我国部分行业出现的生产过剩并不是真正的生产过剩。道理很简单，在市场经济条件下，生产过剩实际上只是一种假象。只要生产企业开拓市场，刺激需求，就能扩大销售，生产过剩就会化解。退一步说，即使出现了真正的生产过剩，市场本身也会进行自动调节。

其次，经济运行是一个动态变化的过程，产品的供求不可能达到绝对平衡状态，因而生产过剩是市场经济的常见现象，既然如此，那么生产过剩就是经济运行的客观规律，因此如果让政府采取措施进行干预，那就违背了经济运行的客观规律。

再次，生产过剩总比生产不足好，如果政府的干预使生产过剩变成了生产不足，问题就会更大，因为生产过剩未必会造成浪费，反而会增加物资储备以应不时之需，而如果生产不足就势必造成供不应求的现象，让人们重新去过缺衣少食的日子，那就会影响社会的和谐稳定。

总之，我们应该合理定位政府在经济运行中的作用，政府要有所为，有所不为。政府应管好民生问题，至于生产不足或生产过剩，应该让市场自动调节，政府不必干预。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

孟子曾引用阳虎的话：“为富，不仁矣；为仁，不富矣。”（《孟子·滕文公》）这段话表明了古人对当时社会上为富为仁现象的一种态度，以及对两者关系的一种思考。

### 【论效参考范文】

政府真的不应该干预生产过剩吗？

题文对政府不必干预市场经济中的生产过剩问题进行了细致分析，阅读全文内容后发现，此文为一篇有逻辑错误的文章，主要有以下几个方面：

首先，文中通过“只要生产企业开拓市场，刺激需求”得出“就能扩大销售，生产过剩就会化解”的结论，此处犯了推理绝对化的错误。因为解决生产过剩问题还受到其他方面的影响，如商品是否满足人们的要求、市场是否饱和等。所以，仅靠生产企业开拓市场、刺激需求，也许只能扩大部分销售，也许可以减轻生产过剩的现象，但推出可以化解生产过剩的结论还有待商榷。

其次，文中把“常见现象”等同于“客观规律”犯了混淆概念的逻辑错误。常见现象是指经常会出现，不能 100%杜绝和避免的现象，而客观规律则是一定会出现的现象，这是截然不同的两个概念。所以自然不能得出政府调控是违背客观规律的结论。

再次，文中列举了一系列“生产不足”的坏处，试图证明政府不应干预“生产过剩”，犯了非黑即白和滑坡谬误的错误。政府干涉生产不足，有可能恰好使得供需达到相对平衡，并不必然会导致生产不足。在后续推论中，生产不足的也有可能只是少量的不足，或者某些非生活必要商品的不足，并不能必然推出人们会过上缺衣少食的生活，更不可能推出影响社会和谐稳定。

最后，材料从政府应管好民生问题推出对于生产过剩和生产不足无需关心的结论同样无法成立。民生的问题是社会的综合性问题，包含了方方面面，而生产供求即是其中的一个方面，那既然要管民生，如何能推出不要管生产问题的荒谬结论。

综上所述，文中得出政府不必干预生产过剩的结论还有待商榷。

### 【论说文参考范文】

#### 仁富双至，大道长存

孟子曾在《滕文公·上》一文中引用了阳虎的话：“为富，不仁矣，为仁，不富矣”，来表达古代对仁和富的看法。虽然这句话在古代反复被各大学者赞同和称颂，但是在当今社会，仁和富的关系却并非不可共存，相反，在当今社会只有仁富结合才能让和谐的大道永世长存。

富者需仁，其源长涌。子曰：“富而可求也；虽执鞭之士，吾亦为之。如不可求，从吾所好。”孔子这句话对财富和道义就做出了很好的解释。孔子的弟子冉求在帮助季氏田赋改革的时候大肆聚财敛富，忘却了道义，受到了孔子的严厉批评，可见圣人是倡导富者需常怀仁义之心的。当今社会的多数人却只怀富意，不存仁心，那么他们的富贵不会长远的。三鹿贪财，心无仁义，其源枯竭，银铛入狱；长生疫苗，一利障目，举国讨伐，永负骂名。这些都是只追求财富而不注重仁义的后果。

仁者可富，其德可彰。君子无仁，其富难存，君子怀道，其富可得。如今社会需要心怀道义才能获得长远的财富。范蠡三商三富，以仁心为导，广散家财，最终千古流芳；陶华碧创建老干妈，以货真价实，童叟无欺之品，换亿万产量，得名列前茅之果；海尔以仁立本，自毁次品，以诚待客，终树行业标杆。仁者只有常怀仁者之心，其富才能源远流长，否则只能半路夭折。

仁富共存，大道长存。在当今社会只有仁和富共存才能促进社会和谐稳定的发展。富者怀仁，不忘初心，积极参加社会各项公益事业，推动支持国家扶贫政策，减少两极分化。仁者需富，弘扬其德，社会对怀德之士大力鼓励、奖励。这样才能促使社会树立以德为首的风

气，社会上的弊端会逐步地减少。国家实施扶贫政策的同时弘扬社会主义核心价值观就是对仁富双至的最好解释。

千古以来，富者人之愿也，仁者人之倡也，而今社会只有两者结合才能成为真君子，社会才能大道永存。

## 2016 年 1 月管综写作真题（大学生就业+多样性与一致性）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

现在人们常在谈论大学毕业生就业难的问题，其实大学生的就业并不难。

据国家统计局数据，2012 年我国劳动年龄人口比 2011 年减少了 345 万，这说明我国劳动力的供应从过剩变成了短缺。据报道，近年长三角等地区频频出现“用工荒”现象，2015 年第二季度，我国岗位空缺与求职人数的比率均为 1.06，表明劳动力市场需求大于供给。因此，我国的大学生其实是供不应求的。

还有，一个人受教育程度越高，他的整体素质也就越高，适应能力就越强，当然也就越容易就业，大学生显然比其他社会群体更容易就业，再说大学生就业难就没有道理了。

实际上，一部分大学生就业难，是因为其所学专业与市场需求不相适应，或对就业岗位的要求过高。因此，只要根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，鼓励大学生自主创业，那么大学生的就业难问题将不复存在。

总之，大学生的就业并不是什么问题，我们大可不必为此顾虑重重。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

亚里士多德说：“城邦的本质在于多样化，而不在于一致性……无论是家庭还是城邦，它们的内部都有着一定的一致性。不然的话，它们是不可能组建起来的。但这种一致性是有一定限度的……同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律。城邦也是如此，它是一个多面体。人们只能通过教育使存在着各

种差异的公民，统一起来组成一个共同体。”

### 【论效参考范文】

大学生就业真的不难吗？

上文通过一系列推理得出结论：大学生就业并不是什么问题，我们不必为此顾虑重重。看似有理有据，实则漏洞百出，现择其要点分析如下。

首先，劳动年龄人口减少 345 万推不出劳动力的供应从过剩变成短缺，文章犯了混淆数字的错误。相对数量的减少推不出绝对数量的降低，如果原本劳动力供过于求的数量远超过 345 万，那么即使劳动人口减少也不能改变劳动力供过于求的状况，因此这样的推理是有失偏颇的。

其次，从长江三角等地区出现用工荒推出我国劳动力市场需求大于供给，此处犯了以偏概全的错误。长江三角洲只是特定的区域，其情况和特征不能代表全国。后续由全国的劳动力市场需求大于供给得出大学生市场供不应求的结论是犯了区群谬误的错误，全国劳动力市场需求大于供给也许是一些简单的服务业或者加工业的需求较大，不代表大学生这个群体的就业情况同样需求大于供给，所以文中此处的推理逻辑有误。

再次，文中由一个人受教育程度高推出其整体素质也高，适应能力也越强，从而越容易就业的推理犯了强加因果的错误，一个人的受教育程度和他的素质之间没有必然的逻辑联系，受教育程度指的是一个人有过的教育经历，而素质说的则是一个人的的人生观、价值观和为人处世的准则。现实中不乏见到很多虽然受教育程度很高，但是素质很低的例子。同理，一个人受教育程度与他的适应能力之间也没有必然的因果关系，最终推出更容易就业的结论自然是无法成立的。

最后，文中指出只要根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，鼓励大学生自主创业，那么大学生就业难问题将不复存在的结论有待商榷。这里文中犯了推理绝对化的错误。大学生就业有多方面的因素，还会受到市场周期、经济环境等因素的影响，仅靠调整专业设置、进行就业教育、鼓励自主创业等措施即使在一定程度上可以改善大学生的就业问题，但不能确保就业问题完全不复存在。

综上所述，材料的论证存在诸多缺陷，并不能有效证明大学生就业不是问题，不必顾虑重重的结论。

### 【论说文参考范文】

多样性的统一更和谐（平行式）

同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律，城邦正是一个统一的多面体。可见，多样性的统一才是美，才能演奏出和谐乐章。多样性的统一能博采众长，取长补短

短。

多样性的统一让长处更好发挥。每个人因为能力有限只能成为一个或几个领域的人才，全才寥寥无几，单凭自己的力量很难取得成功，如果放开眼界博采众家之所长统一于自身，那么成功指日可待。郑板桥苦练书法，对前人书体临摹到以假乱真的程度，但个人风格并不突出，而他取各名家之所长，创造出自己的“六分半书”后终成一代名家；刘邦将各方人才招入门下，将张良的机智，樊哙的忠心，韩信的智谋发挥到极致，让原本资质平平的自己成就一番帝王霸业。可见，多样化的统一使得众人的长处得到更好的发挥。

多样性的统一让决策更科学。只有聆听不同的声音才能发现存在的问题，做到顾全大局。唐太宗李世民在位期间广开言路，听取各阶层的声音，各地官员受此鼓励纷纷谏言献策，朝野上下君臣一心，民众拥护，为大唐盛世奠定基础，秦始皇一味的追求惟我独尊，消除异声，强调统一专制，全国怨声载道，最终走向暴政。多样性与一致性并不是对立的，将多样性融合在统一中才是致胜的法宝，决策中只有尊重来自各方的声音才能了解各层级的不同诉求，兼顾多方面的利益，使决策更加有效。

多样性的统一让文化更繁荣。每种文明都有自己独特的魅力，尊重文化多样性，求同存异才能推动人类文明进步。春秋时期百家争鸣，各派学说自成一派，推动中华文明向前发展；文艺复兴时期更是涌现了一大批文学艺术巨匠，至今为人称道。唐代时期各国人士齐聚长安促进民族融合；清代闭关锁国，举国奉行程朱理学，抵制先进文化，最终走向灭亡。一国文明要想继续发展不仅要继承传统，更要睁眼看世界，文学艺术百花齐放才能注入新思想。

多样性的统一在尊重多样性的基础上有所保留的将多种元素汇聚成一股力量，尊重差异共谋发展，才能演奏出和谐乐章。

### 寻求多样性的统一（递进式）

“城邦的本质在于多样化而不在于一致性。同一种声音无法实现和谐，同一个音节也无法组成旋律。”通过亚里士多德的这番话，我们可以知道一个城邦的建立需要各种不同的公民来统一组成一个共同体。从我们的班级到学校到国家也是如此。所以我们应当寻求多样性的统一来建立我们稳定的环境。

寻求多样性的统一可以有益于我们个人的发展。俗话说，“技多不压身”。它告诉我们多掌握一些才能技艺在日后某天总会用上，也不会让你感到累。我们从小上学就不是在学习单一的科目，语数外，政史地，物化生，音体美各种科目的开设都说明了要从多方面培养一个人，这样才能把我们培养成各种各样的人才。就好比苹果手机的创始人乔布斯一样，苹果手

机的成功除了产品的优秀以外，还与他极具吸引力的演讲有关。倘若他只是一个低头研究的程序员，我想苹果也不会有今天的成功。正是因为他的多样性发展，他才取得这么大的成就。所以多样性的发展统一了个人的成长，使其成为一个“完”人。

寻求多样性的统一可以促进集体的发展。小至我们的班级，大到上市公司，都由各种各样的人来组成。我们的集体需要有各种各样的人来丰富它。一个企业，需要有会写材料的文员，需要会财务的会计，需要会管理的领导，甚至还需要会做饭的厨师。这些都是组成公司必不可少的一部分，少了谁公司的运转都会受到影响。正是由于统一了这些多样性才促使公司发展。所以统一多样性对于集体来说是至关重要的。

寻求多样性的统一可以稳固国家的发展。国家的组成需要我们各行各业的支持。单一的发展只会让我们逐渐落后，这是我国通过实践总结出来的道理。中华人民共和国成立后，由于各方面落后，致使我国主要以廉价的劳动生产力作为在国际竞争中的主要手段，然而经过几十年的发展，我们与别国的差距越拉越大，这种单一的发展道路已不能使我国进步。所以我国转向包括高新技术研发在内的航天技术、创新技术、文化传播技术等多方面的发展，使我国在各方面多样化地发展，正是寻求这种多样性的发展才使得我国在国际的地位逐步提升。

所以，寻求多样性的统一可以更好地促进我们的发展，正如“百花齐放春满园，一枝独放不是春”，我们只有不断地将多样性与一致性二者进行结合才能真正又好又快地促进自身的发展。

#### 论多样性的统一（推理式）

世界上有不同的国家和民族，有不同的音乐，还有不同的语言。正是这些多种多样的事物才构成了统一和谐的社会。因此，和谐统一是建立在多样性之上的，二者不可分割。

多样性的统一性是一切和谐的基础。一个团结的班级是由每一位同学共同组成的，大家各有特色才形成了班级的特色；一首完整的诗歌是由不同的语句组成的，正是丰富的字句才让诗歌变得优美；一道菜肴因为厨师加入了各种各样的调味料才变得美味。一个完整的事物是由多样的个体组成的，正是这些融合了这些不同的因素才造就了和谐和美丽的世界。

多样性的统一使得事物变得更加丰富多彩。佛教产生于古代印度，但传入中国后，经过长期演化，融合了儒家文化和道家文化，最终形成了具有中国特色的佛教文化，给中国人的宗教信仰，哲学观念，文学艺术，礼仪习俗等都留下了深刻的印象。因此，中国人才能发展佛教思想并将其发展到日本、韩国、东南亚等地。我国的佛教之所以如此丰富多彩正是融合了多样的文化，如果它只具有一种特色，也不会有如此深远的影响。因此，多样性的

统一使事物更加丰富多彩。

追求多样性的统一才能更好的推动人类文明的发展。中国的音乐、绘画、文学等不断吸收外来文明的优点，中国传统的画法融合了西方的写意油画，徐悲鸿等大师的作品受到广泛的赞赏。中国的指南针、火药、造纸术、印刷术四大发明推动了欧洲的文艺复兴。中国的哲学、文学、医药、丝绸、陶瓷、茶叶等传入西方，深入到西方民众的生活中。《马可·波罗游记》另无数人对中国心向往之。中国了解了其他国家的事物从而使自身得到发展，别国也因为接触了中国的特色而使生活更加美好，促进了社会的和谐发展。由此可见，多样性的统一是推动世界发展的源动力。

如果世界上只有一种生活方式，一种声音，那将是多么的单调无味？和而不同才是美。

## 2017 年 1 月管综写作真题（人性本恶+保守与创新）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

如果我们把古代荀子、商鞅、韩非等人的一些主张归纳起来，可以得出如下的一套理论：

人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”的，所以，人们都会追求奖赏、逃避刑罚。因此拥有足够权力的国君只要利用赏罚就可以把臣民治理好了。

既然人的本性是好利恶害的，那么在选拔官员时，既没有可能也没有必要去寻求那些不求私利的廉洁之士，因为世界上根本不存在这样的人。廉政建设的关键，其实只在于任用官员之后有效地防止他们以权谋私。

怎样防止官员以权谋私呢？国君通常依靠设置监察官的方法。这种方法其实是不合理的。因为监察官也是人，也是好利恶害的，所以依靠监察官去制止其他官吏以权谋私，就是让一部分以权谋私者去制止另一部分人以权谋私，结果只能使他们共谋私利。

既然依靠设置监察官的方法不合理，那么依靠什么呢？可以利用赏罚的方法来促使臣民去监督。谁揭发官员的以权谋私就奖赏谁，谁不揭发官员的以权谋私

就惩罚谁，臣民出于好利恶害的本性就会揭发官员的以权谋私。这样，以权谋私的罪恶行为就无法藏身，就是最贪婪的人也不敢以权谋私了。

**57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。**

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得可靠而丰富的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做，虽然有很大的风险，但风险背后有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

**【论效参考范文】**

利用赏罚就可以治理好臣民吗？

材料从荀子、商鞅、韩非子的主张开始，主张人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”的，后经过一系列的推导得出只需要赏罚就可以治理好臣民了。这个推理过程犯了诸多的逻辑错误，现做如下分析：

首先，文章材料由人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”推导出人们都会追求奖赏，逃避刑罚，这犯了混淆概念的错误，利不一定是奖赏有可能是一种荣誉感，同理害也不一定是刑罚。而且材料后续说拥有足够权力的国君只利用赏罚就可以治理好臣民未免太过绝对，治理好臣民还需要仁政、教化等多种因素结合，单单靠赏罚是不够的。

其次，材料由人的本性是好利恶害，推导出在选拔官员的时候没必要寻找廉洁之士，因为这种人根本不存在的推理犯了强加因果的错误。每个人对利的见解不一样，利包括私利和公利，如果一个人不追求个人私利而是追求社会公利，这样的人也不一定不廉洁。其次实现廉政建设的目的还有提高官员的思想文化水平等，不单单是杜绝以权谋私，这样的说法太过于绝对。

接着，材料由监察官是好利恶害的，推出他们一定会以权谋私，犯了明显的逻辑错误。好利恶害和以权谋私没有必然的因果关系。虽然监察官也是好利恶害，但是他们追求的利可能是民族大利，他们的利恰好是制止官员以权谋私，这样的话，文中监察官会和官员以权谋私的结论是无法成立的。

最后，文章由臣民是好利恶害的本性，推出利用赏罚就可以促使臣民监督官员，犯了强加因果的错误。臣民固然有好利恶害的本性，倘若没有提供臣民揭发官员的渠道，或者赏罚的程度比较低，反而会受到官员的打击报复。那么靠赏罚措施就无法驱使臣民揭发官员，自然得不到罪恶无法藏身的结论。

综上所述，文章由利用赏罚就可以治理好臣民的推理，是存在很多逻辑推理错误的，这是一个明显站不住脚的结论。

## 【论说文参考范文】

### 国之命脉，创新为魂

材料中提到企业面临一个两难问题，到底是立足当下把有限的资金扩大生产，还是选择冒险创新，追求数十倍利润的未来发展。回顾人类历史的发展，我认为企业应该选择后者，因为“创新是向前不止的动力，是光辉时代的奠基。”

人没有创新如同没有灵魂，忙忙碌碌终无所成。北宋程颢有云：“不日新者必日退。”君子之本，创新为魂，不思新立，只可身如蒿草随风飘零。太史公前，史书《左传》《国策》皆负盛名，史书本宗叙事为主，此写法已经为史家首选不二法门。太史公著《史记》推陈出新，以人为传，一登巅峰，无人能及。商鞅立法，一改行政，再修财经，创新之为，终获成功，成秦朝百世万代雄霸天下之基业，树嬴政一人挥杖万里尽躬之雄威。自古以来创新就是君子之品，成事之基。

企业没有创新就如同逆水行舟，旧业无新终会惨遭淘汰。一个企业若只是畏手畏脚，贪图眼前利益而不顾创新，终被历史的滚滚车轮碾碎。乔布斯以一己之见挽全球电子产品之狂澜，最终让苹果成为世界排名前列的科技产品企业。反观柯达，一味地沉迷在自己胶卷事业的帝国中不知创新，最终落得被市场淘汰的下场。企业的发展要学会顺应市场，更要引领市场，这样的企业才能在时代发展的大背景下异军突起，永立潮头。

国家没有创新如同盲夫夜路，沉迷于自己的世界最后走向深渊。大国重器需创新才能拥有，安邦之道需创新才能贴合，民族基业需创新才能长存。清朝锁国，盲目自封，终在坚船利炮下臣服；改革开放，创新发展，中华民族得以重新傲立世界民族之林；长征火箭，不断创新，终得神州笑傲苍穹；小小芯片，一味进口，一朝停供，庞大国企风雨摇曳。国家必定要创新，这样如盲夫获明，大道长通，才能在不断的国际竞争中不被淘汰和挺直腰杆。

周易有云：“凡益之道，与时偕行。”创新精神自古以来都是个人企业以及国家的主导精神，无论是个人的长远发展，还是企业的占领市场，还是国家的傲立群雄，都需要创新作为最稳固的后盾。

## 2018 年 1 月管综写作真题（物质与精神+人工智能）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左

右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

哈佛大学教授本杰明·史华慈（Benjamin I. Schwartz）在 20 世纪末指出，开始席卷一切的物质主义潮流将极大地冲击人类社会固有的价值观念，造成人类社会精神世界的空虚，这一论点值得商榷。

首先，按照唯物主义物质决定精神的基本原理，精神是物质在人类头脑中的反映。因此，物质丰富只会充实精神世界，物质主义潮流不可能造成人类精神世界的空虚。

其次，后物质主义理论认为：个人基本的物质生活一旦得到满足，就会把注意点转移到非物质方面。物质生活丰裕的人，往往会更注重精神生活，追求社会公平，个人尊严，等等。

还有，最近一项对某高校大学生的抽样调查表明，有 69% 的人认为物质生活丰富可以丰富人的精神生活，有 22% 的人认为物质生活和精神生活没有什么关系，只有 9% 的人认为物质生活丰富反而会降低人的精神追求。

总之，物质决定精神，社会物质生活水平的提高会促进人类精神世界的发展。担心物质生活的丰富会冲击人类的精神世界，只是杞人忧天罢了。

**57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。**

有人说，机器人的使命，应该是帮助人类做那些人类做不了的事，而不是取代人类。技术变革会夺取一些人低端繁琐的工作岗位，最终也会创造更高端更人性化的就业机会，例如，历史上铁路的出现抢去了很多挑夫的工作，但又增加了千百万元的铁路工人。人工智能是一种技术变革，人工智能也将促进未来人类社会的发展。有人则不以为然。

### **【论效参考范文】**

物质主义真的不会造成精神世界空虚吗？

材料通过一系列的论证，试图得出社会物质生活水平的提高会促进精神世界发展的结论，其论证过程存在诸多的逻辑错误，现简要分析如下：

首先，文中借用唯物主义“物质决定精神”的理论，推出物质丰富只会充实精神世界的结论犯了混淆概念的错误。唯物主义的“物质”是指哲学范畴的客观存在的事物和规律，而“精神”指的是与客观存在相对应的概念和定义。这与物质主义潮流中所论述的与生活相关的“物质”是完全不同的概念。所以自然无法得出物质丰富只会充实精神世界的结论。

其次，文中认为，个人的基本物质条件满足了，就一定会把注意力转移到非物质生活上，这里犯了强加因果的错误。个人对物质的需求往往并不局限于基本的满足，满足了基本物质后往往会有更高的物质要求，而并不必然会把注意力转移到非物质生活上。自然下文物质生活丰裕一定就会更重视精神生活的论述也是错误的。

接着，文中通过对大学生群体进行调查，得出大多数人认为物质生活可以丰富精神生活的结论，此处犯了以偏概全的错误。大学生只能代表社会上一个小群体，他们处于还没有完全接触社会，对精神与物质两者关系没有感受深刻的时间段，所以对于他们的调查不能代表整个社会群体的感受。

最后，社会物质生活水平的提高，也不见得一定会促进人类精神文明的发展。社会的物质水平和精神世界的发展并不是简单的正比关系。世界上不乏一些富裕的国家，人民群众物质生活水平提高后，反而使人民变得懒惰、贪图享乐，并没有促进整个社会精神文明的发展。

综上所述，原文犯了混淆概念、以偏概全等诸多逻辑错误，从而推出的物质主义不会造成精神世界空虚的结论自然也是无法成立的。

### 【论说文参考范文】

#### 人工智能赋能新时代

曾几何时人工智能正在全球范围内蓬勃兴起，世界为此正在悄然转变，随着人工智能的不断发展，人类正在不断迈向一个又一个更高层的台阶。虽然科技的发展注定会淘汰一部分落后产能，但是我们不能止步不前，因为新时代需要人工智能来赋值。

新时代的发展需要以人工智能为基础。在科学技术是第一生产力的今天，人工智能作为全球科学技术的领头羊而被各大国家追捧。我国要想又好又快地发展就需要以人工智能为基础，不断地完善我国的科学技术水平，从而为未来的崛起做好准备。以阿里为首的企业在人工智能领域不断地发展，现在不但成为了世界闻名的大企业，而且在人工智能的引导下还造就了数个新兴产业，那些因人工智能冲击而失业的工人又有了用武之地。新的时代有新要求，技术的发展必须要有牢固而广阔的基础，这样我国的复兴之路才能稳固长存。

新时代的发展需要以人工智能为推动力。我国正处于高质量发展的攻坚阶段，人工智能的发展应用将有力地推动社会经济智能化的智能化，有效增强公共服务和城市管理能力。人工智能的交通管理体系让车辆和行人更加各行其道各守其规，社会公共秩序在人工智能的推动下不断地发展和提高；以人工智能为基础的社保体系让全国亿计人口可以方便快捷地查询和办理业务，好似庞大的巨人由此可以活动自如。这些成果都得益于人工智能对科技的不断推动，新的时代已经来临，借助人工智能的动力我们的复兴之路才能快速发展。

新时代的发展需要以人工智能为目标。中国人工智能发展逐步走出了一条需求导向引领

商业模式创新、市场应用倒逼基础理论和关键技术创新的独特发展路径。我们更要以人工智能的高目标作为我们新时代的发展方向。我国还有许多问题等待我们去解决，例如空气污染问题，部分科学技术的发展和生产效率落后于发达国家的问题、国家的高新技术的落地应用以及快速服务于人民群众的问题等。新时代的发展需要我们以人工智能为目标，这样我们的复兴之路才能立足高远。



新时代的发展需要我们不断地发展高新技术和淘汰落后产能，如若一味地缩手缩脚担心淘汰的落后产能给我们带来的后果而固步自封，那我们永远不能发展强大，因为我们面对的是新时代，这个新时代需要人工智能来赋能！

## 2019 年 1 月管综写作真题（选择越多越痛苦+论辩）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

有人认为选择越多越快乐，其理由是：人的选择越多就越自由，其自主性就越高，就越感到幸福和满足，所以就快乐。其实，选择越多可能会越痛苦。

常言道：“知足常乐。”一个人知足了才会感到快乐。世界上的事物是无穷的，所以选择也是无穷的。所谓“选择越多越快乐”，意味着只有无穷的选择才能使人感到最快乐。而追求无穷的选择就是不知足，不知足者就不会感到快乐，那就只会感到痛苦。

再说，在做出每一次选择时，首先需要我们对各个选项进行考察分析，然后再进行判断决策。选择越多，我们在考察分析选项时势必付出更多的精力，也就势必带来更多的烦恼和痛苦。事实也正是如此。我们在做考卷中的选择题时，选项越多选择起来就越麻烦，也就越感到痛苦。

还有，选择越多，选择时产生失误的概率就越高，由于选择失误而产生的后悔就越多，因而产生的痛苦也就越多。有人因为飞机晚点而后悔没选坐高铁，就是因为可选交通工具多样而造成的。如果没有高铁可选，就不会有这种后悔和痛苦。

退一步说，即使其选择没有绝对的对错之分，也肯定有优劣之分。人们做出某一选择后，可能会觉得自己的选择并非最优而产生懊悔。从这种意义上说，选择越多，懊悔的概率就越大，也就越痛苦。很多股民懊悔自己没有选好股票而未赚到更多的钱，从而痛苦不已，无疑是因为可选购的股票太多造成的。

### 57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

知识的真理性只有经过检验才能得到证明。论辩是纠正错误的重要途径之一，不同观点的冲突会暴露错误而发现真理。

#### 【论效参考范文】

##### 选择越多痛苦就越多吗？

文章通过一系列的推理得出“选择越多可能会越痛苦”的结论，但是文章此结论在推理过程中犯了诸多逻辑错误，现择重点简要分析如下：

首先，“知足常乐”的意思是人知足了就会快乐，而不是只有知足才快乐，知足是快乐的充分条件而不是必要条件。由世界上的事物是无穷的推导出选择也是无穷的，此处犯了混淆核心概念的错误，世界上的事物是无穷的，但是这些事物并非人类都能进行选择，文章混淆了事物的总量与事物可选择数量的概念。

其次，文章由付出更多的努力推导出会带来更多的烦恼和痛苦，此处的推理有强加因果之嫌。一个人的努力与是否带来烦恼与痛苦之间没有必然的逻辑关系，付出的努力也有可能取得了成功从而带来了喜悦和欢乐。后续文章通过考卷中选择题佐证了生活中选择越多痛苦越多，此类比也是不恰当的。生活中的选择是选择最适合或者最喜欢的方式，没有严格的对错之分，但是考试中的选择题却有正确答案，若在考试中能够选出正确选项也不一定带来痛苦。

接着文章由“选择越多”推出“产生失误概率越高”，所以“后悔越多”从而“痛苦越多”，此推理过程是不恰当的。选择越多不一定错误率越高，错误率高也不一定就会产生后悔，从而是否一定会痛苦也就不得而知。选择的多样性也有可能带给自己更多开心与高兴，并非就会痛苦。而且文章后续因为选择多样性，推出选择飞机晚点后悔没有选择高铁的结论，选择的行为与选项多样化和选择后带来的后果之间没有必然的逻辑关系。

最后文章由选择并非最优推出从而会产生懊恼，此推理明显是错误的。只要选择能够达到预期的结果，不管是不是最优选择，同样也可以令人开心。而且能否选择正确的股票赚钱和可供选购的股票数量之间也没有必然的逻辑关系，即使股票数量很少，股民同样有可能赚不到钱。

综上所述，文章“选择越多痛苦就会越多”的结论有待商榷，文中种种推理很难对此结论起到强有力的支撑。

### 【论说文参考范文】

#### 真理愈辩愈明

知识难免有对有错，而论辩是发现和纠正错误的重要途径之一，只有不断通过观点之间的论辩与碰撞，才能更好地帮助我们发现真理和鉴别谬误。正所谓：“真理愈辩愈明”。

论辩是真理的铺路石。潮流浩荡，纵观华夏，唯有真理让我们毅力坚挺，而真理不是天生就存在的，需要我们用论辩去发现去探索。春秋战国，礼崩乐坏，弑君无罪，亡国常常，但就是在这样的环境下却诞生了影响中国未来几千年的文化真理，这无不得益于诸子百家之间不断的论辩，让自己的学说更加接近真理从而影响后世千年。反观清朝，帝王一言，闭关锁国，直到帝国主义坚船利炮才让我们打开国门。真理是一步一步走出来的，而没有论辩作为铺路石，真理的路会异常难走。

论辩是真理的登山阶。回首百年，华夏民族，受尽屈辱，但是坚持真理让我们一步步地发展壮大起来。在革命初期，经过几次失败后不断地论辩，我们提出了“农村包围城市，武装夺取政权”的战略目标，从而稳住了脚跟，壮大了队伍。在抗日战争时期，伟大领袖毛泽东经过大量的论辩最后写出了对抗战起到指导作用的《论持久战》，批判了当时社会上“速胜论”和“亡国论”，对未来的形势做出了准确预测和安排。正是因为我们掌握了胜利的真理，才能稳扎稳打地一步一步走向胜利。

论辩是真理的瞭望台。经过论辩我们才能掌握真理，掌握真理我们才能实现复兴。在国家一穷二白的时候，邓小平经过反复的论辩得出我国实施改革开放才能实现富强的真理，从此中国开放大门，经过40年的奋斗和发展我们已经摘去了当初贫困潦倒的帽子，国家社会的各项事业得到了长足的发展。而且我国的人民代表大会制度就是建立在论辩上的，因为国家长治久安、社会和谐发展、国民幸福安康的真理需要我们去不断地论辩才能发掘。

辩之，思之，笃行之，论辩让我们更快地接近真理，从而更快地走向成功，而历史也告诉我们万不可独断而行，唯有论辩才能让真理愈加地明确。

## 2020年1月管综写作真题（冬奥会+挑战者号）

四、写作：第56~57小题，共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

北京联手张家口共同举办 2022 年冬季奥运会，中国南方的一家公司决定在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心，这家公司认为，该中心一旦投入运营，将获得可观的经济效益，这是因为：

北京与张家口共同举办冬奥会，必然会在中国掀起一股冰雪运动的热潮。中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心，而投身于冰雪运动。这正是一个千载难逢的绝好商机，不能轻易错过。

而且，冰雪运动与广场舞、跑步等不一样，需要一定的运动用品，例如冰鞋、滑雪板、运动服装等等，这些运动用品价格不菲，而且具有较高的商业利润。如果在开展商业性冰雪运动的同时，也经营冬季运动用品，这样公司可以获得更多的利润。

另外，目前中国网络购物已经成为人们的生活习惯，但相对于网络商业，人们更青睐直接体验式的商业模态，而商业性冰雪运动正是直接体验式的商业模态，无疑具有光明的前景。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件，该公司密封圈技术专家博伊斯·乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡皮密封圈脆裂而引发重大事故，但是，这一建议一直没有受到重视。1986 年 1 月 27 日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此，斯沃克公司召开会议，博伊斯·乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射。1 月 28 日上午，航天飞机离开发射平台，仅过了 73 秒，悲剧就发生了。

### 【论效参考范文】

南方冰雪运动真的可以获得可观收益吗？

MBA 大师写作真题范文集第 46 页

材料中的公司通过一系列的推理和论证，得出在南方投资冰雪运动中心将会获得可观收益的结论。但是此结论在推理过程中犯了诸多的逻辑错误，其有效性还需进一步商榷。

首先，材料认为北京与张家口举办冬奥会，必然会在中国掀起一股冰雪运动热潮的推理犯了以偏概全的逻辑错误。北京与张家口只是中国众多北方城市之中的两个，冬奥会在这两座城市举办不代表全国人民必然都对冰雪运动充满热情，自然不能推出该活动必然会在全国掀起一股冰雪热潮。

其次，材料认为因为南方人未参加过冰雪运动，所以因为好奇心就会投身冰雪运动。此处的推理有强加因果之嫌。有好奇心并非一定会进行体验，很多人可能对冰雪运动有好奇心，但是会因为了解程度低，参与的程序复杂等因素而放弃体验，所以两者之间并没有直接的逻辑关系。

接着，材料认为，冬季运动用品价格不菲，有较高的商业利润，公司就会获得更多的利润。此处的推理难免有不当推理之嫌。南方大部分地区冬季很少有适合冰雪运动的气候和场地，而且很少有人使用冰鞋、滑雪板、运动服装等冬季运动用品，即使用品价格不菲，有较大利润空间，但是没有销量依旧很难盈利。

最后，材料认为相比较网络购物，人们更加青睐直接体验式商业模式，而冰雪运动是直接体验式商业模式，所以具有光明前景。此处的推理有混淆概念之嫌。商业模式只是销售过程中的一种模式或者属性，人们青睐这种模式，并不等于会喜欢每一种具备这种模式的产品。所以并不能正确推出冰雪运动有光明前景的结论。

综上所述，南方公司以冬奥会为契机，在本地投资冰雪运动中心将获得可观的经济效益这一观点的有效性值得进一步论证。

### 【论说文参考范文】

#### 用兼听筑起规避风险的长堤

隐藏的风险很难察觉，但是当我们闭目塞听的时候，即便是明显暴露在我们眼前的风险也会被视而不见，就如同博伊斯·乔利明显指出挑战者号的风险，但是公司高层却充耳不闻，最终导致了这一重大事件。历史的悲剧一再提醒我们，要用兼听筑起规避风险的长堤。

公司高层对意见和建议的漠视，导致了这一重大的事故。事故之所以发生的如此惨重，这和公司高层对意见和建议的处理方式是分不开的。博伊斯·乔利不只一次公开表示，密封圈存在巨大安全隐患，但是公司高层急于求成，对专业的意见和建议充耳不闻，任由风险存在，也正是因为这种闭目掩耳的态度，最终让花费了巨大精力和财力的挑战者号化为乌有。

这不单单是态度的问题，更是一种企业内部对待意见和建议处理方式的流程问题。当一种巨大的风险被指出时，没有详细地测试，全面地评估，而是简单以理由不充分就充耳不闻。唐太宗身居帝位，尚能虚心纳谏，以魏征为镜，斯沃克公司的管理人员却急功近利，对科学家多次的警示无动于衷，结果可想而知。试问，假若斯沃克公司能够有严格的意见建议处理体系，公司高层严格遵守制度。巨大风险的提示还会被忽略，悲剧还会发生吗？

健全的意见和反馈管理体系，关注并乐于接受负面意见的管理格局，是规避风险，防患于未然的两块基石。一方面要靠制度，让科学、理性顺其自然地发出应有的警示和建议，从而指导决策；另一方面要从人的角度建立管理的格局观。每一个步骤不掉以轻心，每一个细节不自以为是，每一份建议都认真对待。只有这样才能最大可能地把事情做到尽善尽美，防患于未然，规避风险。

任何事情都存在隐患和错误的可能。正所谓当局者迷，有时人们会因为眼前的目标冲昏了头脑，不能冷静而客观地采纳反面意见。如何让风险得到有效的控制，如何让意见能够得到有效的传达，这是问题的关键。有去“兼听”的心态，加上保障“兼听”能够履行到位的制度，才能筑起有效的规避风险的长廊。

## 2021 年 1 月管综写作真题（眼见未必为实+道德教育与科学教育）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

常言道：“耳听为虚，眼见为实。”但实际“眼见未必为实”。从哲学上讲，事物表象不等于事物真相。我们亲眼看到的显然不是事物真相。只有将表象加以分析，透过现象看本质才能看到真相。换言之，我们看到的未必是真实情况，即“所见未必为实”。

举例来说，人们都看到了旭日东升，夕阳西下，也就是说，太阳绕地球转，但是，只是人们站在地球上看的表象而已，其实这是地球自转造成。由此可见，眼见者未必实。

我国古代哲学家老子早就看到了这一点。他说过,人们只看到了房子的“有”(有形的结构),但人们没看到“无”(房子中无形的空间)才有实际效用。这也说明眼所见者未必实,未见者为实。

老子还说,讲究表面的礼节是“忠信之薄”的表现。韩非解释时举例说,父母和子女因为感情深厚而不礼节,可见讲究是感情不深的表现。现在人们把那种客气的行为称作“见外”,也是这个道理。这其实也是一种“眼所见者未必实”的现象。因此,如果你看到有人对你很客气,就认为他对你好,那就错了。

**57. 论说文: 根据下述材料, 写一篇 700 字左右的论说文, 题目自拟。**

我国著名实业家穆藕初在《实业与教育之关系》中指出教育最重要之点在道德教育(如责任心和公共心之养成、机械心之拔除)和科学教育(如观察力、推论力、判断力之养成)。完全受此两种教育, 实业中坚者遂出之。

**【论效参考范文】**

眼见真的未必为实吗?

材料分别对自然现象、礼节与感情等进行分析, 最终得出了眼见未必为实的结论。但是此结论在推导的过程中犯了诸多逻辑错误, 现择其要点分析如下:

首先, 材料从哲学的概念进行引申, 认为哲学上事物表象不等于事物真相, 所以亲眼看到的显然不是事物的真相。此处的推理有强加因果之嫌疑。哲学层面阐述的是两者之间的关系, 而现实生活中存在很多事物表象就是事物真相的例子, 所以随后的真相只有分析才能得出也不成立。

其次, 材料认为人在地球上看到太阳东升西落, 所以认为太阳绕地球转是典型的眼见未必为实的例子。此处的推理也存在强加因果之嫌。眼睛看到的东西和对其分析得出的结论是完全不同的概念。太阳东升西落是眼见为实, 但是太阳围绕地球转并非眼睛看到的, 而是通过科学分析得出的结论, 结论的正确与否和眼睛看到的实际事物正确与否无关。

随后, 材料通过老子哲学概念中的“有”和“无”, 对眼见未必为实进行论证, 此处犯了混淆概念的错误。房子看到的是“有”的部分, 产生实际效用的是“无”的部分, 此处的实际是实用的意思, 而眼见未必为实的“实”是看得见的意思, “看得见”和“实用”是两个完全不同的概念, 无法用是否有实际效用来推出看得见的是否真实存在。

最后材料由老子的话进行切入, 通过对讲究与感情之间的关系进行论证, 并将眼见未必为实与其进行关联, 最终得出了客气并非是对你好的结论。但是此推理犯了诸多的逻辑错误。因为亲情不讲究, 所以讲究是感情不深。此处有不当类比之嫌疑, 亲情和其他的感

情不同，亲情因为有血缘关系作为纽带可以不讲究，其余的感情就需要讲究作为维系的关键，但是这并不代表感情不深。随后材料认为客气是见外，看见有人对你客气并非对你好，从而得出眼见未必为实的结论。感情不深不代表会对你不好，也有可能是君子之交，合乎礼节和规矩。其次客气是可以眼见的，但是对你是否好并非可以眼见，而是眼见之后的分析和感觉，无法用个人的主观感受来判断眼见部分的真实性。

综上所述，材料在推理的过程中犯了诸多的逻辑错误，得出的结论存在大量的不妥，其眼见未必为实的结论还需进一步的论证。

### 【论说文参考范文】

#### 以道德科学之合 创中坚不朽之业

教育的重点是什么？这个问题被争论千百年。而我国著名的实业家穆藕初在《实业与教育之关系》中指出教育最重要之点是要以道德科学教育之合，创造中坚不朽之业。

科学教育是国之兴旺的命脉。现在的国际竞争就是经济与科学的竞争，在科学技术是第一生产力的今天，我们必须培养科学教育的基础，科学技术的强大依赖于科学教育的养成。古往今来那些伟大的科学家、实业家、企业家无疑是以观察力、推断力、判断力作为基础的，无论是发明地动仪的张衡、撰写《大明历》、精确圆周率的祖冲之，都是凭借其自身优秀的观察力和推断力而成就自我的。又或者是杨振宁、褚时健、任正非等，均依靠强大的判断力和推断力而名扬海内外。如果没有这些科学教育，即便机遇在面前也很难被发现并抓住。

道德教育是发展壮大的法门。无论是事业还是实业，从 0 到 1 需要的是科学的研发和生产，但是从 1 到 100 就需要的是道德的控制和引导。没有道德教育，即便实现了从 0 到 1，最终也会一无所有。无论是三鹿奶粉、还是长春长生疫苗，虽然都曾经崛起，但是最后都陨落了。他们都忽视了道德教育的力量，最终落得锒铛入狱的下场。相反那些从发展之初就牢牢树立道德教育意识的人，反倒收获了极大的成功。无论是满怀社会责任感的郭明义还是拔除机械心的邵逸夫，他们都用道德教育谱写了事业的伟大长青。

科学教育与道德教育的结合，才能成就不朽之伟业。没有科学教育，只会成为没有方向只知道蛮干的“莽夫”，最终即便机遇出现也只能原地踏步无法乘势而为。没有道德教育，即便有幸小有成就，也最终会“德不配位，必有灾殃；德薄而位尊，智小而谋大，力小而任重，鲜不及矣。”所以我们想要有一定的成就，就必须要把两者结合起来，以科学教育作为推动，以道德教育作为引导，这样才能创造中坚不朽的功绩。

道德教育如船，科学教育就如帆。失船，帆沉不知所踪；失帆，船动随波逐流；我们要想将事业的航船开得又快又好，就需要将道德教育与科学教育相结合，这样我们的大道

才能康庄。

## 2022 年 1 月管综写作真题（默默奉献无法成为道德精神+鸟儿飞行）

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

默默无闻，无私奉献，虽然是人们尊崇的德行，但这种德行其实不能成为社会的道德精神。

一种德行必须借助大众媒体的传播，让大家受其感染，并化为自觉意识，然后才能成为社会的道德精神。但是，无私奉献的精神所存在的行为特点是事不张扬、不为人知。既然如此，它就得不到传播，也就不可能成为社会的道德精神。

退一步讲，无私奉献的善举经媒体大力宣传后为更多的人所了解，这就从根本上使这一善举失去了默默无闻的特性。既然如此，这一命题就无从谈起了。

再者，默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人必然会受到社会的肯定与赞赏，而这就是社会对他的回报，既然他从社会得到了回报，怎么还可以说是无私奉献呢？

由此可见，默默无闻、无私奉献的德行注定不可能成为社会的道德精神。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

鸟类会飞是因为它们在进化中不断优化了其自身的结构。飞行是一项较为特殊的运动，鸟类的躯体进化成了适合飞行的流线型；飞行也是一项需要付出高能量代价的运动，鸟类增强了翅膀、胸肌部位的功能，又改进了呼吸系统，以便给肌肉持续提供飞行。同时，鸟类在进化过程中舍弃了那些沉重的、效率低的身体部件。

### 【论效参考范文】

默默无闻，无私奉献不能成为社会道德精神吗？

材料通过叙述默默无闻，无私奉献在社会上的一系列情况，得出了“默默无闻，无私

奉献不能成为社会道德精神”的结论，但是此结论在推理过程中犯了诸多的逻辑错误，现择其要点分析如下。

首先，材料认为“一种德行必须借助大众传媒的传播，让大家受感染并成为自觉意识才能成为社会道德精神。”此处的推理过于绝对，在没有大众传媒的时代，有很多的品德大家自约遵守也成为了社会道德精神。

其次，材料由无私奉献事不张扬、不为人知的特征得出它不可能得到传播，但材料的主体说的是无私奉献的当事人，若无私奉献当事人默默无闻，事迹却被第三方宣扬不见得不能传播。

再次，材料认为无私奉献的善举经媒体大力宣传后，无私奉献就失去了“默默无闻”的特征。此处的推理存在不当。无私奉献有两个主体，一个主体是默默无闻的捐献者，另外一个主体是捐献的行为，对捐献的行为进行大力宣传并非一定会对捐献者增加曝光度，而且还有大量匿名捐献的情况。

最后，材料认为“默默无闻的善举一旦被媒体大力宣传，当事人必然会受到社会的肯定与赞赏。”此处的推理过于绝对，现实中有很多的捐献者是匿名情况下捐赠的，这样即便善举大力宣传，也不见得当事人受到社会肯定与赞赏。而后，材料认为当事人受到回报就不能称为无私奉献的结论自然也不成立了。

综上所述，材料在推导“默默无闻，无私奉献不能成为社会道德精神”的结论时犯了诸多的逻辑推理错误，此结论的有效性还需要进一步论证。

### 【论说文参考范文】

#### 优化以成功（递进式）

材料中鸟儿不断的优化，舍弃掉身体中那些复杂沉重的器官，最终得以成功飞翔。不光是鸟儿，一个人，一个企业，一个国家都需要不断地优化，舍弃掉那些落后的东西，这样才能不断发展走向成功。

优化是个人通往成功的必经之路。一个人无论是做人还是做事，都离不开不断优化的精神，做事优化到最佳，做人优化到至美，这样才能迎来人生的成功。古有贾岛在优化“鸟宿池边树，僧敲月下门。”一诗“推”与“敲”时撞到韩愈从而留下一段美谈；今有莫言在不断斩获国内外知名大奖之后的不断思索与优化，最终获得了“诺贝尔文学奖”。如果没有优化，就随性而为，那大部分的个人都很难最终走向最佳与至美。

优化是企业通往成功的必备之路。企业要想在其所经营范围内有所建树，不能持故步自封一直吃老本，要在原有的经营上去不断地优化自己的经营模式，产品结构，生产过程

等。如果一味的靠原先的技术，方案等去经营，很难不被日益变化的需求市场所抛弃。作为中国科技的领头企业——华为，就是一个不断优化勇闯巅峰的例子，从深谋远虑 12 年研发鸿蒙系统，到开拓平板与笔记本市场，这些均是他们的优化之路也是其成功的必备之路。

优化是国家繁荣富强的向荣之路。在国家的发展过程中需要不断地去试验适合自己的发展之路，这也是一条繁荣富强的向荣之路。从最先的“城市包围农村”到“农村包围城市”的抗战方针的转变优化，到“大锅饭”至“家庭联产承包责任制”的经营方式的转变优化，再到“先金山银山后绿水青山”至“金山银山就是绿水青山”的经济发展结构的转变优化，这无数条转变优化之路都是我们国家繁荣富强的见证，是中华民族向荣的欣欣之路。

优化之路也许如“欲渡黄河冰塞川，将登太行雪满山”般艰苦，但这条成功向上之路值得个人，企业，国家为之不懈攀登。

#### 以优化改革，促成功发展（平行式）

鸟类在进化中不断优化了其自身的结构，舍弃了那些承重的、低效率的身体部件，从而展翅翱翔在碧海蓝天。鸟类的飞翔告诉我们：我们要不断优化改革，才能促进成功发展。

优化改革需要有持之以恒的毅力。凡改革者总会面临“持续时长”与“强烈反对”两个大山，而拥有持之以恒的毅力才能最终将两座大山踩在脚下！不论是春秋时期齐国管仲的军制改革优化，还是战国时期秦朝的商鞅变法，又或者是北魏孝文帝的汉化改革，无不引起了朝野上下的大量反对，但是正是他们坚定改革，持之以恒才能最终在历史长河中留下浓墨重彩的一笔。由此可见，事情的优化改革并非是轻而易举的，只有秉持持之以恒的毅力方能促进成功发展。

优化改革需要有推陈出新的决心。事物总是在发展的，事物也是不断在变换的，人类社会千年的历史告诉我们唯有变是不变的，所以我们就需要不断的推陈出新，才能跟上时代的脚步。从大锅饭到家庭联产承包责任制，从改革开放到如今的盛世年华，从脱贫攻坚到全面小康，我们不断在时代中前进，我们不断在时代中改革，这些前进与改革离不开推陈出新的决心。

优化改革需要有久久为功的定力。改革是一个复杂且长久的事情，而且改革很难有一经实施就马上效果凸显的情况，大的改革都需要几年甚至几十年才能看到成果，而且改革一经开始总会遇到“窗户打开，风吹进来的同时苍蝇也会飞进来的情况。”我们不能因为一两只

苍蝇就自我怀疑，更不能因为一两只苍蝇就自我否定，我们要坚信改革的前景与光明。改革开放四十余年，我们和世界交流的更加密切，我们也借着改革开放取得了不错的成绩，但是我们不能因为改革开放之后那些外国的攻击和诋毁就放弃了自己的改革之路，要坚持久久为功的战略定力才能最终取得灿烂光明。

保持毅力，坚定决心，坚守定力，此三者结合，我们的改革之路才能稳固而长存。

### 优化自新，铸就成功（推理式）

材料中提到鸟类在进化中不断优化自身结构，舍弃沉重的、效率低的部件，最终实现飞行的目标，体现的正是一种自我革新，积极优化的精神。正所谓“苟日新，日日新，又日新”，只有在成长过程中不断优化，革新自省，才能达成最终目标。

什么是优化自新呢？优化自新就是指在前往梦想的路上不断发现自身特点，舍弃阻碍前进的缺点，并将有利于前进的优点不断优化变革，最后实现梦想。譬如我国自辛亥革命推翻两千年封建统治之后，一直在探索中前进，从旧民主主义革命到新民主主义革命，再到社会主义革命，我国不断发展壮大，这是一个不断自我革新，不断优化的过程。所以说，优化自新是一个国家摆脱离落后体制，实现国富民强的必经之路。

为什么要优化自新呢？纵观古今，善于优化自身，不断革新的朝代才能在历史的长河中熠熠生辉，绽放自己的光芒。唐太宗倡导兼容并包，兼收并蓄，广开言路，不断优化革新制度，完善隋朝三省六部制，改革科举制等，最终创下了“贞观之治”的盛世景象；反观清朝，闭关锁国，不思进取，视科技为“奇技淫巧”，错失第一次工业革命浪潮，最终落得丧权辱国的下场。所以说，优化自新是决定一个国家兴衰的关键因素。

如何优化自新呢？首先，要善于自省，分析自身存在的优缺点，并确立优化自新的方向；其次，善于利用自身优点，舍弃缺点，扬长避短，进行优化革新；最后，在优化的过程中不断创新，取长补短，最终实现自我改革。无论是对于个人、企业亦或是国家来说，优化自新都至关重要，要善于自省，并积极优化革新，最终才能走向成功之路。

总之，优化自新是通往成功之路的必要条件，是实现自省目标的重要法宝。“删繁就简三秋树，领异标新二月花”，舍弃不足之处，不断优化自新，方可铸就成功。